
청년연대은행토닥 제9차 대의원 총회

- ◆ 일 시 _ 2025. 2. 22(토) 14:00 ~ 17:00
- ◆ 장 소 _ 성동 소셜벤처 허브센터/ 온라인 ZOOM

청년연대은행토닥

[자료순서]

1. 제9차 대의원 총회 의사 일정	3
2. 청년연대은행 토닥 조합 현황	4
3. 토닥 2.0전환위원회 활동보고 및 결산(안)	5
4. 청년연대은행토닥 시즌2 운영진 소개	15
5. 청년연대은행토닥 시즌2 사업계획 및 예산(안)	21
6. 청년연대은행토닥 정관 개정안	27
7. 첨부1. 제5호 의안. 탈퇴 조합원 출자금 환급 승인의 건 자료	33
8. 첨부2. 대의원 명부	34

제9차 대의원 총회 의사 일정

- 성원 보고
- 개회 선언
- 서기 및 기명날인인 지명
- 제1호 의안. 토닥2.0전환위원회 활동보고 및 결산(안) 승인의 건
- 제2호 의안. 토닥시즌2 운영진 구성 승인의 건
- 제3호 의안. 토닥시즌2 사업계획 및 2025년 예산(안) 승인의 건
- 제4호 의안. 청년연대은행토닥 정관 개정안 승인의 건
- 제5호 의안. 탈퇴 조합원 출자금 환급 승인의 건
- 기타 안건
- 폐회

청년연대은행 토닥 조합현황

1. 기본 현황

단체명	청년연대은행토닥	고유번호	105-82-74012
대표자	조금득	설립일자	2013.2.13.
소재지	서울 종로구 창신길39-10	전화번호	02-332-5804

2. 조합원 및 후원회원 현황(2024.12.31. 기준, 단위: 명)

구분	합계	조합원	후원회원
총원	294명	260명	34명
유효 조합원 및 후원회원 (*조합비/후원회비 납부자)	148명	127명	21명

토닥 2.0전환위원회 활동보고 및 결산(안)

* 들어가며

- 청년연대은행토닥의 지속적인 활동을 기원하며 전환위원회를 구성한지 벌써 1년이라는 시간이 흘렀습니다. 전환 계획 수립을 목표로 달려 온 지난 1년간의 활동을 공유드립니다.

전환위원회는 참여하시는 분들의 부담을 최소화하기 위하여 한 기수당 활동기간을 6개월로 갖는 시즌제로 운영했습니다. 1기 전환위원회에서는 청년공동체금융 단체 및 사회적금융 단체의 활동가 7명과 토닥 조합원 3명(총 10명)이 모여 전환 준비를 위한 활동을 진행했습니다. 주요 활동으로 공동체금융 단체들과 연대해 토닥의 사회적가치를 알릴 수 있는 ‘2024 대안금융포럼’을 열었고 향후 지속적인 연대의 장을 열어갈 수 있는 계기를 마련했습니다. 또한, 포럼에 이어 토닥 운영비 마련을 위한 특별 후원행사도 진행했습니다.

8월부터 시작된 2기 전환위원회는 특별 후원 행사에 참여해 주신 조합원 7명과 후원회원 2명(총 9명)으로 구성되어 본격적인 전환 계획을 논의했습니다. 처음엔 ‘전환’이라는 이름에 맞게 조직의 성격과 형태, 사업 대상 등 전반을 바꿔내는 계획을 수립하고자 했습니다. 그러나 조합원들을 만나고 논의를 하면 할수록 토닥이 지금까지 해왔던 활동들이 너무 의미 있고 가치 있는 활동이라는 생각이 들었습니다. 그래서 좋은 활동들은 살리고 보완할 내용들을 보완하는 형태가 맞겠다고 판단해 ‘전환’이 아니라, 지난 11년의 성과를 이어 앞으로의 10년을 그리는 ‘토닥 시즌2’를 만들어 가자는 결론을 내렸습니다.

바쁜 일상 속에서도 귀한 시간 내서 논의해 참여해 주시는 전환위원 분들의 노고와 지속가능한 토닥을 기다려주시는 조합원들의 마음이 모여 더 든든한 ‘청년연대은행토닥 시즌2’가 시작되리라 믿습니다. 함께할 수 있어 고맙습니다!

1 전환 추진 배경

1. 사회적 현실과 시대의 요구를 반영한 활동 제고 필요

- 청년연대은행토닥을 창립했던 2013년의 사회적 현실과 2024년의 변화 점검.
- 시대의 요구를 파악하여 사업 대상, 시스템, 운영체계 등 토닥 활동 전반 점검.

2. 조직을 지속적으로 운영할 수 있는 안정적인 기반 필요

- 운영진으로 활동할 조합원 발굴의 어려움.
- 안정적인 수익구조가 없어 운영비 마련이 어려움.

2

전환 추진 목표

1. 새로운 활동 주체 찾기

- 토닥 운영에 함께할 운영진 구성.

2. 토닥의 사회적 가치 확산을 위한 연대활동 확대

- 공동체금융, 청년 조직 등과 연대하여 청년공동체금융의 사회적 가치 확산.

3. 토닥 운영비 마련 대책 수립

- 근본적인 대책 수립과 더불어 운영비 마련을 위한 후원 행사 진행.

4. 토닥 전환 계획안 수립

- 토닥 시스템 및 운영 전반 검토. 지속가능한 사업 구조로 개편.

3

전환 추진 경과

- 2023년

11월 22일

청년연대은행토닥의 지속발전을 기원하는 간담회 제안(제안자: 청년신희추진위원회)

12월 10일

청년연대은행토닥의 지속발전을 기원하는 간담회 진행(결과: 전환위원회 준비 결정)

12월 29일

전환위원회 준비단 1차 모임(내용: 상견례 및 전환 취지 공유)

- 2024년

01월 11일

전환위원회 준비단 2차 모임(내용: 전환위원회 운영 계획 초안 논의)

01월 30일

전환위원회 준비단 3차 모임(내용: 전환위원회 운영 계획 초안 논의)

02월 17일

청년연대은행토닥 2024 정기총회(결과: 토닥 2.0전환위원회 공식 출범)

02월 27일

1기 토닥 2.0전환위원회 1차 모임(내용: 역할나눔, 후원행사 일정 선정/ 전환위: 총 10명)

03월 05일

토닥 2.0전환위원회 실무진 회의(내용: 2024년 예산 사용 계획 수립)

03월 08일

1기 토닥 2.0전환위원회 시스템 개발팀 회의(내용: 시스템 & 상품 개발 방향 논의)

03월 21일

2024 대안금융포럼 기획단 1차 회의(내용: 포럼 기조 및 방향 논의)

04월 02일

조합원 만남 진행(조합원 노움님)

04월 04일

2024 대안금융포럼 기획단 2차 회의(내용: 기획 초안 논의)

04월 17일

2024 대안금융포럼 기획단 3차 회의(내용: 기획 확정 논의)

04월 23일

조합원 만남 진행(조합원 송동욱님)

04월 28일

토닥 특별후원 행사 기획단 1차 회의(내용: 행사 기획 및 일정 논의)

05월 14일

조합원 만남 진행(조합원 해아님)

05월 15일

토닥특별후원행사 기획단 2차 회의(내용: 후원 펀딩 기획)

05월 30일

조합원 만남 진행(조합원 김민선님)

06월 11일

오마이컴퍼니 후원펀딩 시작

06월 19일

2024 대안금융포럼 진행(참석인원: 50명)

07월 13일

토닥특별후원행사 진행(후원금: 335만원)

07월 27일

후원회원 만남 진행(후원회원 전민석님)

08월 26일

2기 토닥 2.0전환위원회 1차 모임(내용: 2기 전환위 운영 계획 논의)

08월 27일

조합원 만남 진행(조합원 이감독님)

09월 07일

토닥 2.0전환위원회 실무진 워크숍(내용: 금융협동 및 재정 관련 논의)

09월 10일

2기 토닥 2.0전환위원회 2차 모임(내용: 토닥 정관 검토)

09월 19일

후원회원 만남 진행(후원회원 강인호님)

09월 30일

2기 토닥 2.0전환위원회 3차 모임(내용: 토닥 정관 전문 토론/ 대상 및 연령 논의)

10월 16일

조합원 만남 진행(조합원 영경님)

10월 17일

2기 토닥 2.0전환위원회 4차 모임(내용: 전환이 아닌 시즌2로 개편 논의)

11월 23일

2기 토닥 2.0전환위원회 5차 모임(내용: 시즌2 계획 초안 논의)

11월 29일

조합원 만남 진행(조합원 지현님)

12월 17일

2기 토닥 2.0전환위원회 6차 모임(논의: 2025년 정기총회 준비관련 논의)

12월 26일

토닥 2.0전환위원회 실무진 회의(논의: 2025년 예산 및 인력 구성 논의)

- 2025년

01월 01일

조합원 만남 진행(조합원 지은님)

02월 01일

시즌2 오픈 준비를 위한 아이디어 회의 진행

02월 09일

조합원 만남 진행(조합원 강인영님)

02월 13일

2기 토닥 2.0전환위원회 7차 모임(논의: 2025년 정기총회 준비 점검/ 정관 개정안 논의)

4

주요 사업

1. 조합원/ 후원회원 만남과 인터뷰

- 목표: 토닥 운영에 함께할 운영진과 든든한 응원군을 찾아가는 과정.
- 방식: 일대일 직접 만남 진행(시작은 신규 조합원/ 후원회원 중심으로).
- 내용: 조합원에겐 환대, 후원회원에게 감사의 마음을 전하고 토닥 전환위 활동 안내.
- 게시: 인터뷰 내용은 월간 토닥 뉴스레터에 게시.
- 회차: 4월부터 월 1회 만남 진행. 총 11명 만남(조합원 9명, 후원회원 2명).
- 성과: 조합원 만남에 함께하신 분들 중 대다수가 토닥 시즌2 운영진으로 결합.



- 사진1. 조합원/ 후원회원 만남 -

2. 2024 대안금융포럼 ‘함께 그려가는 공동체금융의 미래’ 진행

- 취지: 토닥의 사회적 가치를 확산하기 위해 ‘2024 대안금융포럼’ 과 토닥 특별후원행사를 연결해서 진행하는 방안을 모색. 토닥 2.0전환위원회가 간사 단체로 참여해 포럼 진행.
- 일시/ 장소: 2024년 6월 19일(수) 오후 2시/ 스테이션사람 사람홀.
- 성과: 참석인원 50명. 참여단체들과 지속적인 연대의 장을 열어가는 계기 마련.
- 참고: 대안금융포럼은 희년은행 발의로 2022년부터 진행해 온 포럼으로 사회적금융 유관 단체 12팀이 기획단으로 참여하고 있음.
- 관련기사:

https://www.hani.co.kr/arti/economy/economy_general/1146356.html



- 사진2. 2024 대안금융포럼 -

3. 토닥 특별 후원행사 진행

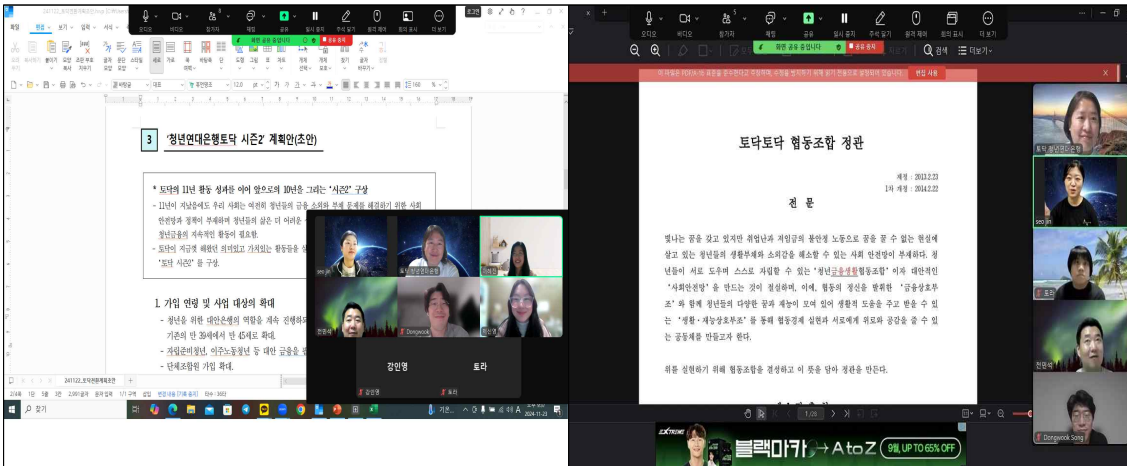
- 취지
 - : 토닥 운영비 마련.
 - : 다큐 상영을 통해 토닥의 활동 가치 공유.
- 프로그램: 토닥 다큐 ‘스스로 만드는 언덕’ 상영 및 토크콘서트 진행.
- 일시/ 장소: 2024년 7월 13일(토) 오후 3시/ KU시네마테크.
- 성과
 - : 후원 수입 335만원.
 - : 참여한 조합원, 후원회원 전원이 2기 전환위원회에 합류.



- 사진3. 토닥 특별후원 행사 -

4. 토닥 전환 계획 수립

- 취지: 지속가능한 토닥을 위한 전환 계획 수립을 목표로 진행.
- 진행
 - : 1기 전환위원회에서 청년자조금융의 조직 형태를 유지하는 것으로 정함.
 - : 2기 전환위원회에서 대상과 연령, 사업 내용 등을 정함.



- 사진4. 토닥 전환 계획 수립 -

5 2024년 금융협동사업 현황

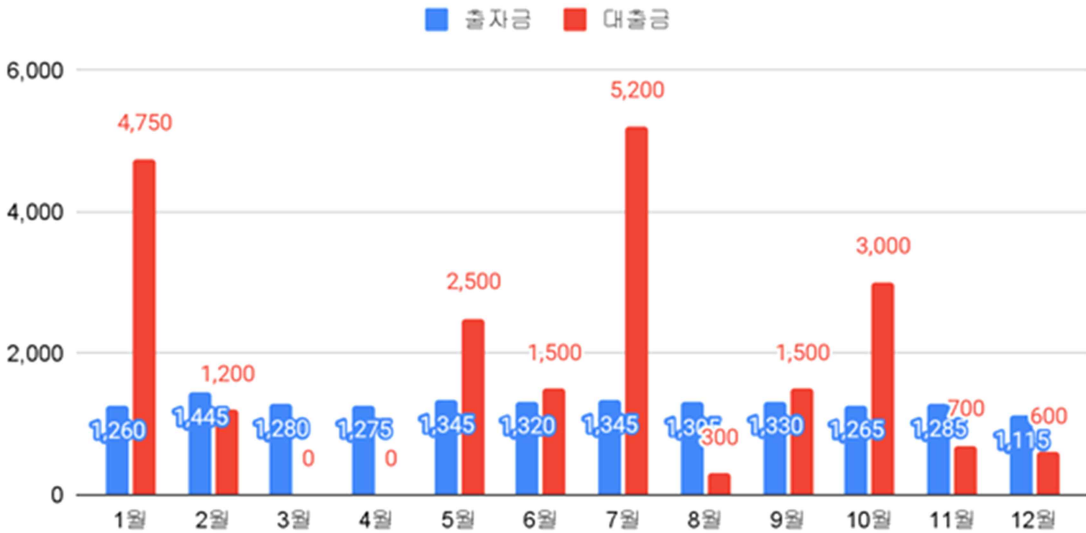
1. 공동채기금 이용현황

구분	출자 (원)	이용/대출(건수)	이용/대출 (원)	출자대비 이용률 (%)
누계	135,093,253	554	499,720,000	369
2024년도 합계	15,570,000	18	21,250,000	136

* 출자금/이용금(대출) 월별 현황

출자금/이용금(대출) 월별현황

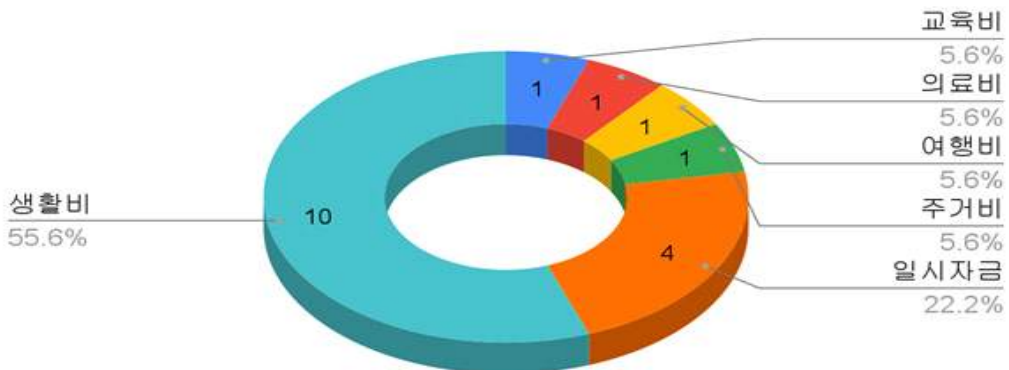
(단위 : 천원)



2. 이용 목적별 현황

공동채기금 이용 목적

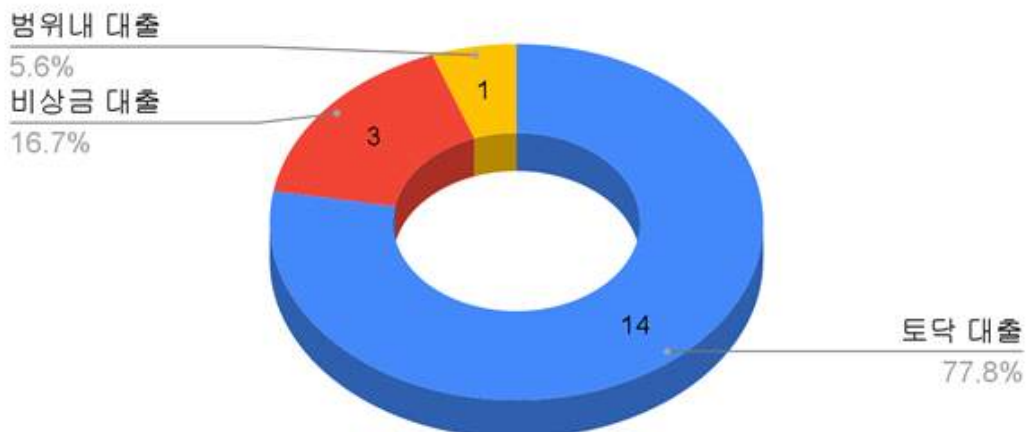
(※ 2024년도 총 18건, 그래프 안의 숫자는 건수)



3. 이용신청 항목(대출상품)별 현황

공동채기금 이용 항목별 현황

(※ 2024년도 총 18건, 그래프 안의 숫자는 건수)



4. 출자저축 현황

- 3기 임원 여행계 (4명): 1,560,000원.

5. 금융협동위원회 운영

- 심의 건수: 총 18건, 월 평균 1.5건.
- 심의 방법: 금융협동 담당자의 심사보고서에 대한 온라인 검토 및 의결.
- 기금이용심사팀 운영:심사위원(김현진, 박지은, 주세운, 한나영, 조금득. 5명), 금융협동담당자(이혜진, 1명)로 구성.

6. 금융협동상담팀 운영

- 상담 건수: 총 18건, 월 평균 1.5건.
- 상담 방법: 대면 및 비대면 상담 진행.
- 위원 구성: 이유란, 이혜진, 장운영, 주세운, 한나영 (총 5명).

[청년연대은행토닥]2024년도 운영비 수지결산

관	항	목	비목	금액(원)	세부내역	
수입	총계			32,563,993	※ 이월금 외 실 수입총액 27,057,251원	
	이월금			5,506,742	전기 결산 당기 이월금 5,506,742원	
	사업수입	소계			23,055,663	
		금융협동수입	공동체기금 이용수입	485,663	○대출이자 수입 485,663원	
		회원수입	조합비 및 후원회비 cms	16,300,000	○ 조합비 cms 13,615,000원 ○ 후원회비 cms 2,685,000원	
		후원금	특별후원행사	3,550,000	○ 7/13 특별후원행사 개인후원금 810,000원 ○ 사회연대은행 외 단체후원금 1,850,000원 ○ 오마이뉴스 펀딩 후원금 890,000원	
		외부지원금수입	대안금융포럼의 지원금	2,720,000	○ 대안금융포럼 및 후원행사 진행 실비지원금	
	사업외수입	소계			4,001,588	
		자산잉여금 수입	이자/배당, 캐쉬백 등	437,588	○ 뉴스앤조이 건물투자 배당 322,108원 ○ 토닥 보유계좌 발생 결산이자 66,412원 ○ 정기예금 11월이자 46,540원 ○ 법인체크카드 캐쉬백 2,528원	
		비정기 회원수입	cms 외 회비수입	3,424,000	○ 청지트 출자금을 후원금으로 전환 2,289,000원 ○ 출자환급후원 630,000원 ○ 직접입금 조합비 325,000원 ○ 직접입금 후원회비 180,000원	
기타		기타 수입	140,000	○ 정아름님 개인 후원금 100,000원 ○ 기타 후원회비(직접이체) 40,000원		
지출	총계			23,216,966		
	소계			17,560,394		
	운영비	인건비	일반활동비	14,800,000	○ 사무국 운영 조합원 활동비 14,800,000원	
		업무추진비	식비 및 다과비	117,300	○ 사무국 실무진 회의 식대 및 다과비 117,300원	
			여비교통비	255,600	○ 9/7 사무국 대전 워크샵 KTX왕복 교통비외 255,600원	
		복리후생비	상호부조지원	-60,000	○ 과거 상근자 퇴사로 인한 상호부조회비 환불받음	
		제세공과금 및 이용료	세금	62,500	○ 2024년도 주민세 사업소분 납부 62,500원	
			지급수수료	2,056,844	○ CMS 사용료/수수료 1,197,700원 ○ 화상회의 도구(줌) 자동납부 295,944원 ○ 뿌리오 문자충전 260,000원 ○ 토닥조합원 출자상품권 구입 4건 120,000원 ○ 오마이뉴스 펀딩 사이트 수수료 97,900원 ○ 출자상품권 디자인비 40,000원 ○ 카페24 도메인 1년 연장 수수료 22,000원 ○ 신협 opt기계 발급비용 10,000원 ○ 스티비 메일링 서비스 업그레이드 8,900원 ○ 인터넷뱅킹 공인인증서 발급수수료 4,400원	
				우편/통신비	78,150	○ 전화요금 납부 70,560원 ○ 오마이펀딩 후원자 우편발송비 7,590원
				임차비	0	○ 2024년도 사무실 무상임차 사용중
		대외협력비		분담금,회비 등	250,000	○ 8/28 행복중심생협 35주년 후원행사 후원금 100,000원 ○ 11/29 청년유니온 후원행사 후원금 100,000원 ○ 12/11 성북청년시민회 청년사전집회 분담금 50,000원
		사업비	소계			5,656,572
	(단기)임차비		대관료	400,000	○ 후원행사 장소대관료 400,000원	
	간담회비		식비 및 다과비	1,244,700	○ 전환위 활동비 기프티콘 및 다과비 539,400원(6회) ○ 7/13 특별후원행사 식비 및 다과비 356,300원 ○ 금융협동심사 다과쿠폰 지급결제 194,200원(8회) ○ 조합원 만남의날 다과비 154,800원(9회)	
			여비교통비	170,800	○ 대구기획단 2명 왕복 교통비 지원 170,800원	
소모품비			32,400	○ 7/13 특별후원행사 문구류 구입 32,400원		
홍보비	광고홍보비		440,000	○ 후원행사 현수막 및 전단지제작 440,000원		
인건(활동)비성경비	강사비		140,000	○ 신입조합원 토막학개론 강사비 2회 140,000원		
	기타 사례비		2,430,000	○ 공동체기금 이용 상담 사례비 14건 980,000원 ○ 대안금융포럼 사례발표 및 강연 인건비 10건 950,000원 ○ 토크콘서트 패널5명 참여비 500,000원		
기타	대손충당금	798,672	○ 2023년 잉여금을 대손충당금으로 적립			
이월금				9,347,027	당기 결산 차기 이월금 9,347,027원	

청년연대은행토닥 시즌2 운영진 소개

1. 운영진 구성

팀 명	활동 내용	역 할	이 름
운영팀 (분기별 모임)	기존의 이사회와 같은 역할로 조합 운영 전반 논의	팀장	조금득
		팀원	김영경, 노움, 민지현, 해아, 박지은, 송동욱, 이감독, 토라(8명)
실무팀	조합 운영 전반의 실무 진행	회계/조직사업/ 금융이슈/뉴스레터 제작	조금득
		기금이용 담당/조합원 소통/홍보/홈페이지관리	해아
		실무 지원	포로리
금융 협동팀	금융협동위원회	기금 이용 심사	노움, 보나, 박지은, 이감독, 잘한다, 조금득(6명)
	상담팀	기금 이용 상담	리나, 스카, 보나, 주세운(4명)
청년금융 이슈팀	청년금융이슈 관련 사업 기획	기획 논의 및 운영	송동욱, 이감독, 조금득
조합원 관계사업 /교육팀	조합원 교육 기획 및 운영	교육기획 및 운영	김영경, 박지은, 조금득
		모임기획 및 운영	민지현, 토라, 해아
대외협력팀	연대사업	회의 참여, 연대활동 참여	조금득

2. 운영진 소개 및 활동 포부

- 김영경



: 안녕하세요. 영경(영)입니다. 토닥시즌2에 적극 참여 조합원으로 함께하게 되었습니다! 토닥에서 해보고 싶은 것은 가능하다면, 운영위원 회의에 분기별 참여를 해보고 싶고, 교육 관련 사업에 함께 힘 보태고 싶습니다. 토닥이 자기만의 정체성을 찾아가는 과정에 함께할 수 있어 기쁩니다. 시간이 허락되는 안에서, 제가 할 수 있는 방식으로 일조하고 싶습니다. 우리 힘으로 서로에게 토닥토닥!

- 노움



: 안녕하세요, 노움입니다! 저는 독립예술영화관에서 일하면서 작업실을 운영하고 있어요. 현재는 공동체기금 대출을 이용중인 조합원입니다 이번 시즌 2에서는 운영팀으로 함께 하게 됐어요. 토닥에서 다양한 아이디어를 나누고, 실험적인 프로젝트도 같이 고민하면서 즐겁게 활동하고 싶습니다. 특히 문화·예술계통 종사자로서 창작자들이 지속적으로 활동할 수 있는 환경을 만들기 위해선 금융 인식 전환이 중요하다고 생각해요. 청년연대 은행이 가진 대안적 금융 모델이 어떻게 예술·문화 분야에 적용될 수 있을지, 그리고 더 나아가 다양한 연결의 매개체가 될 수 있을지 모색해보고 싶어요. 토닥에서 서로의 경험과 아이디어를 공유하면서, 현실적으로 적용 가능한 실험들을 해볼 수 있으면 좋겠어요. 함께 새로운 가능성을 만들어가요!

- 리나



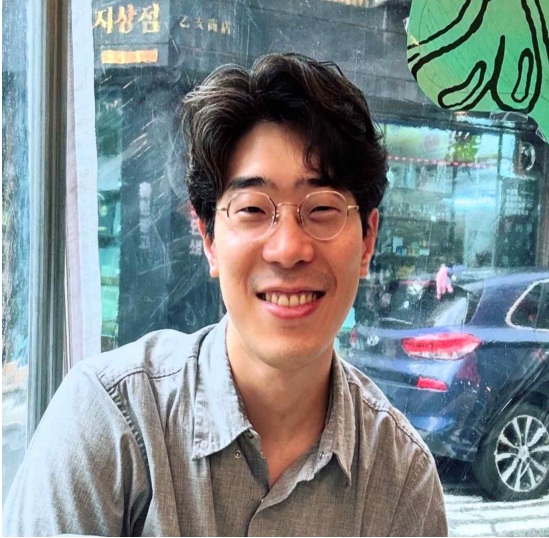
: 약 250명의 청년들이 1억의 기금을 모아 서로를 위로하고 응원하는데 사용한다는 이야기에 무척 감명받았던 순간이 생각납니다. 그리고, 그 기금이 잘 사용될수 있도록 상담을 하고있는 지금의 제 자신이 너무 신기하네요. 안녕하세요. 3년차 토닥상담사 리나입니다. 토닥조합원들을 만나고 이야기를 들으며 위로하고 공감하고 응원하는 일에 함께할수 있어 너무나 큰 보람과 소중함을 느끼며 상담하고 있습니다. 올해는 상담 말고도 즐거운 일들을 조금이라도 함께 나누었으면 싶어요. 모두 건강하구요. 앞으로도 토닥스러운 모습으로 뵙겠습니다 :)

- 박지은



: 안녕하세요! 박지은 조합원입니다. 이번 토닥 시즌 2를 맞이하여 전보다 적극적으로 토닥활동에 참여해보고자 운영팀과 교육파트에 지원했습니다. 재미난 아이디어들이 쭉쭉 나오고 있다고 들었는데 그 활동에 함께 할 수 있다니 역시 토닥 조합원이길 잘했다는 생각이 드는 요즘입니다.) 그동안 공동체기금 이용 심사팀에서 활동하는 동안 제 부족함을 많이 느낀 바, 조금 더 조합원들에 대해 알아가면서 제가 할 수 있는 일이 늘어가는 계기가 되었으면 좋겠습니다! 토닥 시즌 2 화이팅!!

- 송동욱



: 안녕하세요! 토닥 시즌2 운영진으로 참여하게 된 송동욱입니다. 현재 캐나다에서 미디어 문화연구를 전공하고 있는 대학원생입니다. 현재는 코로나 팬데믹 이후로 청년들 사이에서 부상했던 주식투자 문화에 대한 논문을 쓰고 있습니다. 청년금융을 비롯한 청년 이슈와 대안적인 공동체에 관심이 많아 토닥의 금융이슈팀 활동에도 적극적으로 참여하고자 합니다. 해외에서 접한 다양한 대안적 금융과 커뮤니티 사례들을 공유하며 토닥에 기여하고자 합니다.

- 스카



: 수년 째, 재무상담으로 함께 하고 있는 스카입니다. 어둡고 엄혹한 시기이지만 함께 걸어갈 사람들이 있다면 또한 넉넉히 넘어가리라 믿습니다. 상담을 통해 만나는 조합원들과 좋은 에너지와 활력을 주고받을 수 있으면 좋겠습니다. 올해도 잘 부탁드립니다.

- 이감독



: 안녕하세요 저는 영화계에서 일하고 있는 이감독이라고 합니다! 예전에 토닥의 도움으로 어려움에서 벗어난 경험이 있어서 미약하게나마 함께 힘을 보태고 싶어 합류하게 되었습니다. 토닥 시즌2에서 함께 하게 된 역할은 운영팀과 청년금융이슈팀, 그리고 공동체기금 이용 심사를 맡게 되었습니다. 얼떨결에 여러 역할을 맡게 되었는데 힘 닿는 데까지 최선을 다해보도록 하겠습니다! 제가 토닥에서 해보고 싶은 것은 조합원들이 함께 어울리며 즐겁고 행복한 시간을 보낼 수 있는 분위기의 문화를 만드는 것과 운영비 확보, 그리고 토닥의 철학과 취지를 공고히 하는 작업을 추진해보고 싶습니다. 잘 부탁드립니다.

- 잘한다



: 잘한다입니다. 처음 가입했던 2015년엔 창립멤버가 아니라 뉴비라고 생각했는데 그것도 10년 전 일이 됐습니다. 10년동안 토닥에서 이런 저런 역할을 해왔습니다. 이 정도면 역사라고 불러도 되겠습니다. 토닥 시즌2에서 금융협동 공동체기금 이용 심사를 계속 하고자 합니다. 금융협동위원회에서 상담내용을 확인하고 대출 승인 여부를 결정합니다. 이

일이 잘 이루어지는데 책임감을 가지고 있습니다. 토닥 행사 중에 저는 항상 베틀시
장 행사가 좋은데 지금은 멀리 있어서 참여는 어렵겠습니다. 멀리있지만 계속해서 토닥
과 가까이 있고 싶습니다. 하튜~

- 조금득



: 2017년에 이사 임기까지 마쳤을 땐 제가 다시 토닥 운영진으로 돌아올 일이 있을 거라
고 상상해 해본 적은 없었던 것 같아요. 2023년 겨울에 호기롭게 토닥 전환위원회를 추
진해보겠다고는 했지만 사실 자신은 없었어요. ㅎㅎ. 그래도 토닥에 대한 무한 애정을
가지고 오랜 시간 자리를 지켜온 조합원들을 보면서 저도 역할을 해야겠다고 생각했습
니다. 전환을 추진하면서 만난 조합원들 덕에 지금은 에너지도 생기고 재밌게 잘 해보고
싶어요. 전환의 시간이 쉽지 않았지만 그 시간을 지나오니 제가 창립 때부터 했던 말이
마음에 맴도네요. “함께할 수 있어 고맙고 다행입니다.”

- 해아



: 안녕하세요! 저는 토닥의 새로운 실무진으로 공동체기금 이용 안내와 조합원 소통을 담
당하게 된 박선의(해아)입니다. 저는 사실 편식쟁이에 우물 안 개구리라서 관심사만 잘
아는 편인데, 토닥 운영진이 된 좋은 기회를 계기로 삼아 다양한 경험을 하여 시야를 넓
히겠습니다. 모든 조합원 분들에게 배우는 자세로 섬세하게 다가갈테니 반갑게 맞이해
주시면 고맙겠습니다. ♥

청년연대은행토닥 시즌2 사업계획 및 예산(안)

힘든 날이 더 많았다.
그래도 우리는 살아왔다.
울며 씨뿌리며 다시,
힘내라 시작하는 봄!

- 박노해

* 토닥의 11년 활동 성과를 이어 앞으로의 10년을 그리는 '시즌2' 구상

- 11년이 지났음에도 우리 사회는 여전히 청년들의 금융 소외와 부채 문제를 해결하기 위한 사회 안전망과 정책이 부재하며 청년들의 삶은 더 어려운 상황으로 이어지고 있음. 이에 대한 대안으로 청년공동체금융의 지속적인 활동이 필요함.
- 토닥이 지금까지 해왔던 의미있고 가치있는 활동들을 살리고 보완하는 방향으로 '전환' 이 아닌 '토닥 시즌2' 를 구상.

1 조직 형태

- 청년공동체금융의 틀은 유지하면서 공공기관, 재단, 신협 등과의 협력을 통해 자금조달 방안을 다양하게 모색.

2 가입 연령 및 사업 대상의 확대

- 청년을 위한 대안은행의 역할을 계속 진행하되, 길어지는 기대 수명에 맞춰 가입 연령을 기존의 만 39세에서 만 45세로 확대.(시작 연령은 만 15세에서 만 18세로 변경)
- 자립준비청년, 이주노동청년 등 대안 금융을 필요로하는 대상들을 연결.
- 단체조합원 가입 확대.

3

활동 방향

1. 청년 생애주기별 필요와 활동에 주목한 사업 모색

- 성인이 된 청년, 사회초년생, 주거 독립을 준비하는 청년 등. 삶의 중요한 이슈나 전환을 맞이한 청년들에게 필요한 공동체기금 이용 품목 개발 및 활동 추진.

2. 조합 운영 체계와 방식 변경으로 조합원 참여 확대

- 기존의 이사회를 개편하여 운영팀 개설, 시준제로 운영.
- 사업별 참여자 모집 및 운영.

3. 청년연대은행토닥의 존재 가치를 확산시킬 수 있는 사업 방향 수립

- 청년부채, 금융 소외 등 청년들의 금융 문제 해결을 위한 목소리를 낼 수 있는 활동 필요
- 청년지갑트레이닝센터¹⁾와의 협력과 연대를 강화하여 청년들의 건강한 경제생활을 돕는 지속적인 활동 필요.

4. 대안금융조직들을 비롯한 청년단체들과의 연대 도모²⁾

- 지속가능한 활동을 위해 공통의 어려움을 해결할 수 있는 방안을 모색하고, 청년금융문제 해결을 위한 청년금융생태계³⁾를 구축할 수 있는 기반 마련.

5. 공공정책 및 사업과의 연계 활동 확대

- 사회에서 주목하는 청년정책과 사업들을 연계하여 사업 수행.

4

주요 사업

1. 금융협동

- 공동체기금 이용 품목 확대
: 기존의 이용 품목 + 생애주기별 이용 품목 확대(취업준비비, 주거독립비, 육아비 등).

1) 토닥의 재무 상담 및 교육을 위해 2013년부터 토닥 부설 기관으로 운영, 전문성을 높이고자 2015년 분리 독립하여 금융위원회로부터 사회적협동조합 설립 인가를 받음. 국내 유일의 청년생활경제상담·교육 전문 기업으로 활발히 활동해 오고 있으며 2022년 12월에 사회적기업으로 인증됨.

2) 연대할 수 있는 대안금융 조직들로는 청년연대은행토닥 모델을 바탕으로 설립된 희년은행, 대구청년연대은행디딤, 데나리온은행 등과 지역을 기반으로 활동하는 공동체금융 조직들이 있음. 청년단체로는 청년들의 노동문제 해결을 위해 활동하는 '청년유니온'과 주거 문제 해결을 위해 활동하는 '민달팽이유니온'이 대표적인 연대 조직이며 청년정책, 문화예술 등 다양한 분야에서 활동하는 조직들과의 연대도 도모할 수 있음.

3) 청년 금융 문제 해결을 돕는 다양한 활동들이 연결된 형태, 청년부채 문제 이슈파이팅 조직, 건강한 경제생활을 돕는 상담·교육 조직, 청년부채가 발생하는 대표적 원인인 주거 문제와 저임금의 불안정한 노동 문제를 해결하기 위한 조직 등이 연결되어 생태계를 구성하고 협업을 도모함.

- 주택보증금, 창업 비용 등 목돈 이용 품목 재개(자금 확보 방안 모색 필요)
: 신협과의 연계, 응원 적금 유치 등 다양한 방법 모색.
- 출자저축(관계 저축) 활성화
: 여행, 이벤트 저축 등 서로 응원과 지지를 나눌 수 있는 출자저축 활성화.

2. 조합원 연결 사업

- 토닥씨앗·토닥왕의 부활
: 조합원 활동 활성화를 위해 활동 참여시 부여되는 토닥씨앗(관계지수) 부활.
: 토닥씨앗을 가장 많이 쌓은 조합원인 토닥왕에서 쿠폰&선물 지급.
: 조합원 가게(홍보) + 청년 가게 발굴 및 확대(다양한 쿠폰 사용처 확보).

3. 조합원교육 및 참여프로그램

- 조합원 교육
: 조합원 의무 교육 진행
: 경제교육 및 상담 프로그램 진행
- 조합원 참여 프로그램
: 자원 순환과 생활비 절감 효과! 나눔 & 플리마켓 진행(분기별 1회, 연 4회 진행)
: 돈it수다, 가게부 함께쓰기 모임 등 건강한 재무 습관 만들기 프로그램 진행.

4. 청년금융문제연구 & 대외협력

- 청년금융문제연구
: 청년금융소외와 청년부채 문제를 다루는 조직들과 연계하여 공동 연구 추진
- 대외협력
: 2025 대안금융포럼 기획단 참여
: 사회적은행 연구모임 참여
: 청년단체 연대사업 참여

5 운영 및 수익 구조

1. 운영구조

- 공동체금융의 형식을 유지하기로 했으므로 최고 의사결정 구조는 조합원 총회로 둬.
- 조합 상시 운영 논의를 위한 시준제 운영팀 구성(임기: 6개월 - 1년). 월 1회 회의.
- 대출심사위원회, 대출상담팀 운영.
- 사업별 진행팀 구성(최소 1개월 - 6개월).
- 감사는 대안금융 조직들과 연계하여 상호 감사로 진행하는 방안 모색.

2. 수익구조(단계적 보완)

- 조합비, 후원회비
 - : 신입조합원/ 후원회원 확대
 - : 기존 조합원 조합비 납입 캠페인(계좌확인)
- 정책사업, 연대사업 수익

6 기존 활동과의 비교

	토닥 시즌1	토닥 시즌2
조직형태	청년자조금융	청년자조금융 + 협력자금(혼합금융)
가입연령	만 15세 - 만 39세	만 18세 - 만 45세
주요대상	청년세대	청년세대
		단체조합원 확대
자금조달	조합원 출자금	조합원 출자금
		정책/ 협력자금
주요사업	금융협동, 토닥협동	금융협동, 토닥협동(조합원 연결사업)
		경제교육상담 확대
		청년금융문제연구 & 대외협력
운영구조	조합원 총회, 이사회, 내부감사 대출심사위원회, 대출상담팀	조합원 총회
		시즌제 운영팀 구성(임기: 6개월 - 1년) *구성: 운영팀장, 사업별 진행팀장, 실무진
		대출심사위원회, 대출상담팀
		사업별 진행팀 구성(최소 1개월 - 6개월)
		연대단체들과의 상호 감사
운영진	이사장, 이사진, 실무진	시즌제 운영팀장
		사업별 진행팀장 *금융, 토닥, 청년금융문제연구&대외협력팀
		실무진
수익구조	조합비, 후원회비	조합비, 후원회비
		정책사업, 연대사업 수익

7

2025년 사업 추진 일정

사업	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	
조합 운영	총회 준비 /팀구성	정기 총회	분기별 운영팀회의/ 월별 사업팀별 회의										
금융 협동	품목 개발	기반 조성	이용 개시	상시 운영 (주택보증금 등 목돈 이용 품목은 자금조달 현황에 따라 변동될 수 있음)									
조합 교육	컨텐츠 개발	컨텐츠 개발	월 1회 교육을 원칙으로 하나 교육 여건에 따라 변경될 수 있음										
조합원 참여	계획 수립	계획 수립	마켓/가계부	가계부 돈수다	가계부	마켓/가계부	가계부 돈수다	가계부	마켓/가계부	가계부 돈수다	가계부	마켓/가계부	
청년 문제 연구	계획 수립	계획 수립	유관단체와 연대하여 연구/ 이슈 생성/ 관련 교육						토론회	연구			
대외 협력	2025 대안금융포럼 기획단/ 사회적연구모임					대안 금융 포럼	연대사업 진행						
조합원 확대	계획 수립	계획 수립	인스타 개설	SNS, 연대단체, 청년기관 등에 상시 홍보									

[청년연대은행토닥]2025년도 운영비 예산안								
관	항	목	비목	당기	전기	전기 대비(%)	세부내역	
수입	총계			24,591,027	29,856,742	82.4%	※ 이월금 외 실 수입총액 25,350,000원	
	이월금			9,347,027	5,506,742	169.7%		
	사업수입	소계			13,940,000	20,900,000	66.7%	
		금융협동수입	공동채기금 이용	500,000	500,000	100.0%	○ 대출이자 수입	
		회원수입	조합비 및 후원회	13,440,000	17,400,000	77.2%	○ 조합비 cms 1,100,000원*12개월=13,200,000 ○ 후원회비 cms 240,000원*12개월=2,880,000원	
	사업외수입	소계			1,304,000	3,450,000	37.8%	○ 조합원 가입 캠페인 추가 회원수입(예상)
		자산잉여금 수입	이자/배당, 캐쉬백	944,000	370,000	255.1%	○ 토닥 보유계좌 발생 결산이자 66,000원 ○ 뉴스연조이 건물투자 배당 320,000원 ○ 정기예금이자 46,500*12개월 558,000원	
		비정기 회원수입	cms 외 회비수입	360,000	1,080,000	33.3%	○ 직접입금 조합비 20,000원*12회=240,000원 ○ 직접입금 후원회비 10,000원*12회=120,000원	
		기타	기타 수입	0	2,000,000	0.0%	○ 비회원 일시 후원금외 ○ 비조합원 후원 캠페인 추가 수입(예상)	
	지출	총계			18,866,311	23,191,732	81.3%	
운영비		소계			15,363,060	19,393,060	79.2%	
		활동비	일반활동비	12,000,000	16,800,000	71.4%	○ 사무국 운영 조항원 활동비	
		업무추진비	식비 및 다과비	200,000	200,000	100.0%	○ 사무국 업무식대	
			소모품비	100,000	100,000	100.0%	○ 사무국 소모품대	
		제세공과금 및 이용료	세금	62,500	62,500	100.0%	○ 2025년도 주민세 사업소문	
			지급수수료	1,850,000	1,800,000	102.8%	○ CMS 사용료/수수료 1,200,000원 ○ 뿌리오 문자충전 300,000원 ○ 화상회의 도구(증) 자동납부 300,000원 ○ 인터넷병행 공인인증서 갱신 수수료외 50,000원	
			우편/통신비	70,560	70,560	100.0%	○ 전화요금 납부 5,880원*12개월=70,560원	
		임차비	0	0	0.0%	○ 사무국 사무실 2024년도 임차료		
대외협력비		회비	1,080,000	360,000	300.0%	○ 전국주민협동연합회 2023,24,25년 회비		
사업비		소계			3,503,251	3,798,672	92.2%	
		(단기)임차비	대관료	400,000	400,000	100.0%	○ 강의 및 행사 장소 대관료	
		간담회비	식비 및 다과비	500,000	500,000	100.0%	○ 금융협동심사 다과쿠폰 지급결제 ○ 조합원 행사(총회 등) 다과비 청산 ○ 조합원 가입 캠페인	
	인건(활동)비성 경비	경사비	280,000	280,000	100.0%	○ 토닥학개론 경사비 70,000원*4회 (분기별)		
	기타 사례비	1,400,000	1,820,000	76.9%	○ 공동채기금 이용 상담 사례비 70,000원*20회			
기타	대손충당금	923,251	798,672	115.6%	○ 2024년 잉여금을 대손충당금으로 적립			
이월금			5,724,716	6,665,010				

청년연대은행 토닥 정관 개정안

	기존	개정안
전문	<p>청년연대은행 토닥의 조합원들은 자산의 많고 적음, 일방적인 신용평가 결과에 차별받지 않고 누구나 공공재로서의 금융에 접근하여 이용할 수 있는 보편적 금융(universal finance)을 꿈꾸며 각자 할 수 있는 만큼 출자하여 함께 자본을 만들고, 그 공동의 자본을 필요에 따라 이용하며, 우리 자본의 공유지(communs)를 스스로의 힘으로 운영하는 한편 더 많은 청년-시민들과 연대하여 우리의 공유지를 넓혀 나가자 한다. 우리의 실험과 도전은 청년을, 자산이 없거나 적은 자를 동등한 시민으로서 존중하지 않는 불합리한 금융 체제에 문제를 제기하고 균열을 낼 것이며, 금융이 진정한 공공재로서 시민을 위해 작동할 수 있도록 변화시키는데 밑알이 될 것이다.</p>	<p>청년연대은행 토닥은 보편적 금융(universal finance)의 실현을 추구한다. 다양한 사회 영역에 진입하며 장기적인 미래를 설계하는 청년들에게는 자산 수준이나 금융권의 신용평가와 관계없이 공공재로서의 금융 서비스가 보장되어야 한다. 토닥은 개인화된 자산 관리가 지배적인 현행 체제에 대한 시민적 연대의 대안으로서, 각자의 여건에 맞게 출자하여 조성한 공동 자본을 필요에 따라 함께 활용하는 새로운 형태의 자산 공유 모델을 실험한다. 이를 통해 파편화되고 고립된 개인들의 사적 이해관계를 넘어, 상호 호혜적인 금융 관계를 상상하고자 한다.</p>
제2장 조합원 및 후원회원 제5조(조합원의 자격)	<p>만 15세 ~ 39세의 개인.</p>	<p>만 18세~45세의 개인. 조합 활동 중에 기준 나이가 지나도 조합원 자격을 유지할 수 있다.</p>
부칙	<p>제1조(시행일) 이 정관은 임시운영기구의 운영 종료 또는 제3차 대의원정기총회 준비회의가 개최된 날로부터 임시로 시행하되, 총회에서 그 시행결과에 대해 사후 승인을 받는다.</p>	<p>삭제</p>

청년연대은행 토닥 정관

2013.02.23. 제정
2014.02.22. 부분개정(제1차)
2014.05.19. 부분개정(제2차)
2014.07.18. 부분개정(제3차)
2015.02.07. 부분개정(제4차)
2016.01.30. 부분개정(제5차)
2017.02.25. 부분개정(제6차)
2018.02.10. 부분개정(제7차)
2020.02.29. 전면개정(제8차)
2025.02.22. 부분개정(제9차)

전 문

청년연대은행 토닥은 보편적 금융(universal finance)의 실현을 추구한다. 다양한 사회 영역에 진입하며 장기적인 미래를 설계하는 청년들에게는 자산 수준이나 금융권의 신용평가와 관계없이 공공재로서의 금융 서비스가 보장되어야 한다. 토닥은 개인화된 자산 관리가 지배적인 현행 체제에 대한 시민적 연대의 대안으로서, 각자의 여건에 맞게 출자하여 조성한 공동 자본을 필요에 따라 함께 활용하는 새로운 형태의 자산 공유 모델을 실험한다. 이를 통해 파편화되고 고립된 개인들의 사적 이해관계를 넘어, 상호호혜적인 금융 관계를 상상하고자 한다.

제1장 총칙

제1조(명칭) 본 회의 명칭은 “청년연대은행 토닥”이라 하며, 약칭으로 “토닥”이라 할 수 있다.

제2조(소재지) 본 회의 주된 사무소는 서울특별시에 둔다.

제3조(설립목적)

- ① 청년-시민들을 위한 금융이용 기반 조성
- ② 제도권에서 발생하는 청년-시민들의 금융소의 및 격차 해소

제4조(사업)

- ① 청년-시민을 위한 자본의 조성, 공유 또는 대여
- ② 금융에 대한 이해를 촉진하고 바람직한 재무관리 습관을 형성할 수 있도록 돕는 교육, 워크숍, 컨설팅 등 각종 프로그램의 기획·운영 및 제공
- ③ 청년-시민의 금융문제 진단 또는 해결방안 모색을 위한 각종 연구·학습
- ④ 기타 본 회의 설립목적 달성에 필요하다고 판단되는 사업

제2장 조합원 및 후원회원

제5조(조합원의 자격) 본 회의 조합원이 되고자 하는 자는 본 회의 설립목적에 동의하고 다음 각 호에 해당되어야 한다.

- ① 가입신청 당시 기준 만 18세~45세의 개인. 조합 활동 중에 기준 나이가 지나도 조합원 자격을 유지할 수 있다.

② 청년-시민의 권익향상, 복리증진 등을 위해 활동하는 기관, 단체, 법인 등

제6조(조합원의 의무) 모든 조합원은 본 회의 설립목적 달성을 위해 아래의 의무를 가진다.

- ① 출자금 및 조합비 납부
- ② 본 회의 사업 및 의사결정과정, 조합원교육 등에 적극 참여
- ③ 당해연도 발생 손실에 대한 공동 부담
- ④ 기타 본 회의 정관, 규약, 규정 등 제 규칙의 준수 및 총회 결의사항의 이행

제7조(조합원의 권리) 모든 조합원은 출자좌수 또는 금액에 관계 없이 1인 1표의 평등한 의결권, 선거권 및 피선거권, 공동체기금 이용 및 금융협동 참여의 권리를 가진다. 단, 조합원의 의무를 이행하지 않았거나 징계 과정에서 또는 확정된 조합원의 권리는 제한될 수 있다.

제8조(조합원의 가입과 탈퇴)

- ① 본 회의에 조합원으로 가입하고자 하는 자는 가입신청서를 제출하여야 한다. 단, 1회차 출자금 및 조합비를 납부하지 않을 경우 본 회의는 접수한 신청서를 수리하지 않고 반려할 수 있다.
- ② 조합원이 본 회를 탈퇴하고자 할 때는 탈퇴서를 제출하여야 한다. 단, 탈퇴서를 제출한 조합원이 징계 과정에 있거나 징계에 회부될 예정인 경우 본 회의는 해당 신청자의 탈퇴 처리를 보류할 수 있다.
- ③ 조합원의 사망, 제명 등의 경우 사망 또는 제명 시점부터 탈퇴한 것으로 본다.

제9조(후원회원의 자격과 의무)

- ① 본 회의 설립목적에 동의하고 활동을 후원하고자 하는 개인은 가입신청서를 제출하고 후원회원으로 가입할 수 있다.
- ② 본 회의 후원회원은 소정의 후원회비를 매월 정기적으로 납부하여야 한다.

제10조(제명)

- ① 조합원 또는 후원회원이 아래 각 호 가운데 하나에 해당되는 경우 총회의 의결로 제명할 수 있다.
 - 1. 출자금, 조합비 또는 후원회비 납부 등 조합원이나 후원회원으로서의 의무를 이행하지 않았을 때
 - 2. 본 회의 설립목적 추구 또는 사업집행을 방해하거나 중대한 과실로 본 회의에 피해를 끼쳤을 때
 - 3. 기타 정관, 규약, 규정 등 본 회의가 정한 규칙을 위반하거나 총회 결의사항을 이행하지 않았을 때
- ② 본 회의는 조합원 또는 후원회원을 제명하고자 할 때 그 사유를 설명하고 당사자에게 소명할 기회를 주어야 한다.

제3장 총회와 대의원총회

제11조(총회) 총회는 총회 소집 공고일 기준으로 일정 기간 이상 출자금 및 조합비를 납부하고 있는 유효조합원(이하 '유효조합원')으로 구성하며, 정기총회와 임시총회로 구분한다.

제12조(총회의 개최)

- ① 정기총회는 매년 2월 안에 개최한다. 단, 감염병, 재난·재해, 천재지변, 기타 본 회의가 어찌할 수 없는 불가항력으로 인해 정해진 기한 내 총회를 개최하기 어려울 경우 개최할 수 있는 여건이 되었을 때로 연기하거나 온라인 등 비대면 방식으로 개최할 수 있다.
- ② 임시총회는 다음 각 호 가운데 하나에 해당하는 경우 개최한다.

제13조(총회의 개최 및 의결 정족수)

- ① 이사장은 총회의 의장이 된다. 단, 이사장이 징계의 대상이 되었거나 총회에서 임원 선거에 입후보하는 등 의장의 직을 수행하기에 적절하지 않을 경우 임시의장을 선출한다.

- ② 총회는 재적 유효조합원 총수의 1/10이상 출석으로 개최하고 출석조합원 과반수 찬성으로 의결하며 가부 동수일 때는 의장의 결정에 따른다.
- ③ 총회에 출석하지 못하는 유효조합원은 해당 총회에 의결권을 위임할 수 있다.

제14조(총회의 의결사항)

- ① 정관, 규약 등의 제정, 개정 및 폐지
- ② 이사 및 감사의 선출과 해임
- ③ 감사보고, 사업결과 및 결산안, 사업계획 및 예산안 승인
- ④ 잉여금 처분 및 손실금 처리, 자본금 감소
- ⑤ 출자금 반환 또는 본 회 자산으로의 귀속
- ⑥ 본 회의 휴업, 분할, 합병, 해산
- ⑦ 기타 이사장 또는 이사회가 필요하다고 인정한 사항

제15조(대의원총회)

- ① 본회는 총회에 갈음할 대의원총회를 둘 수 있다.
- ② 대의원은 유효조합원 중에서 선출하며, 임기는 1년으로 한다.
- ③ 대의원의 수는 선출 공고 당시 유효조합원 총수의 1/10이상으로 하고, 그 정수는 이사회에서 정한다. 단, 유효조합원 총수의 1/10이 100명 이상일 경우 100명으로 한다.
- ④ 대의원의 의결권 및 선거권은 총회 또는 타인에게 위임하거나 대리인이 행사할 수 없다.
- ⑤ 대의원총회는 대의원 과반수 출석으로 개최한다.
- ⑥ 이 외의 사항은 총회에 관한 규칙을 준용하며, 이 경우 조합원은 대의원으로 본다.

제4장 이사회

제16조(이사회) 본회의 이사회는 선출직 이사와 상임이사로 구성하며, 정기회와 임시회로 구분한다.

제17조(이사회회의 개최) 이사회 정기회는 분기별로 개최하고, 임시회는 이사장 직권, 2인 이상 이사 또는 1인 이상 감사의 소집 요구시 개최하여야 한다.

제18조(이사회회의 개최 및 의결 정족수)

- ① 이사장은 이사회의 의장이 된다.
- ② 이사회는 재적이사 과반수 출석으로 개최하고, 출석이사 과반수 찬성으로 의결한다.

제19조(이사회회의 의결사항)

- ① 총회의 소집과 상정 의안
- ② 본회의 사업계획 및 예산(안) 수립, 사업결과 및 결산(안)
- ③ 이사장의 선출, 직무 정지 또는 제한, 해임
- ④ 상임이사의 임면 또는 상임활동가의 채용 및 해고
- ⑤ 규정의 제정, 개정 및 폐지
- ⑥ 사무국, 각종 위원회 또는 사업부서의 설치 및 폐지
- ⑦ 조합원의 징계
- ⑧ 그 밖에 본회의 운영 및 사업집행에 필요한 사항

제5장 임원 및 상임활동가

제20조(임원의 구성 및 정수) 본회는 임원으로 이사장, 상임이사 외 1인 이상의 이사를 두며, 1인 이상의 감사를 둘 수 있다.

제21조(임원의 역할)

- ① 이사장은 본 회를 대표하고, 총회 및 이사회 의장으로서 회의를 주재한다. 단, 이사장이 징계의 대상이 되었거나 그 밖의 사유로 인해 이사장으로서 직무를 수행하기에 적절치 않을 경우 이사회는 이사장의 직무를 정지 또는 제한할 수 있다.
- ② 상임이사는 사업을 집행하고 운영을 담당하며, 이사장의 권위 또는 유고시 그 직무를 대행한다.
- ③ 감사는 본 회의 사업 및 회계를 감독하며 연 1회 이상 사업 추진현황, 회계장부 및 증빙서류 등을 점검하여 감사보고서를 작성하고, 그 결과를 정기총회에 보고하여야 한다.

제22조(임원의 선출)

- ① 본회는 전자 또는 현장투표 등의 방식으로 임원을 선출하며, 그 결과를 홈페이지 게재, 전자우편 또는 문자메시지 등의 수단으로 선거권자에게 공지하거나 총회에서 보고하여야 한다.
- ② 본회의 이사장은 이사회에서 호선한다.
- ③ 본회의 상임이사는 이사회가 조합원 중에서 임명한다.

제6장 자산과 회계

제23조(회계연도) 본회의 회계연도는 1월 1일부터 12월 31일까지로 한다.

제24조(출자금)

- ① 출자금은 본회의 조합원이 함께 조성한 공유자본으로서, 다음 각 호의 용도로 사용할 수 있다.
- ② 조합원의 탈퇴시 출자금의 환급은 탈퇴한 해의 회계연도 종료 후 정기총회에서 당년(當年)도 결산이 확정된 다음 집행한다.
- ③ 본회는 출자금 및 조합비를 납부하지 않고 연락이 닿지 않는 조합원(이하 '휴면 조합원')의 출자금, 또는 탈퇴 후 환급받지 않은 출자금(이하 '휴면 출자금')의 처분을 위해 일정 기간 동안 출자금 반환에 대해 안내하여 환급받을 수 있도록 노력해야 하며, 그럼에도 반환받지 않은 출자금은 총회의 의결을 거쳐 본회의 자산으로 간주하여 사용할 수 있다.

제25조(운영경비) 본회의 운영경비는 조합비, 후원회비 또는 후원금, 예금이자 또는 배당금, 국가 및 지방정부의 보조금, 공익 또는 비영리 법인·단체의 지원금, 사업의 수익금 등으로 충당한다.

제26조(적립금)

- ① 본회는 매해 예산(안) 수립시 상근직원 퇴직금 및 대손충당금 적립을 반드시 반영하여야 하고, 결산시 이를 의무적으로 적립하여야 한다.
- ② 본회는 매해 회계연도 사업결산 및 퇴직금 및 대손충당금 적립 후 잉여금 발생시 이를 임의적립할 수 있다.

제27조(결손처리) 본회에 손실이 있고, 이를 수입금 또는 적립금으로 보전할 수 없을 때에는 각 조합원의 납입출자금으로 구성된 자본금을 감소하여 손실을 처리할 수 있다.

제7장 해산 및 청산

제28조(청산인 및 청산인의 의무)

- ① 본회가 해산한 때에는 파산한 경우를 제외하고는 이사장이 청산인이 된다. 단, 이사장이 청산인의 책임을 맡기 어려울 경우 이사회 또는 그에 준하는 의결기구가 지명한 자가 청산인이 될 수 있다.
- ② 청산인은 지체 없이 본회의 부채와 자본 등 자산을 조사하고 처분의 방법을 정하여 총회의 승인을 얻어야 한다.

제29조(잔여재산의 처리) 본 회가 출자금 환급, 채무 변제 후 잔여재산이 있을 경우 이를 청년의 권익 향상, 복리증진 등을 위해 활동하는 기관, 단체, 법인 등에 기부한다.

보 칙

제30조 이 정관의 시행에 관하여 필요한 세부사항, 또는 이 정관에서 별도로 금지하지 않은 사항에 대하여서는 규약, 규정 또는 이사회의 의결로 정할 수 있다.

부 칙

제1조(예외조항) 제5장 임원 및 상임활동가 제22조(임원의 선출) 조항의 감사는 총회의 결의에 따라 이사회에 선출을 위임할 수 있다.

첨부1. 탈퇴 조합원의 출자금 환급 건

1. 주문사항

- 정관 제6장 자산과 회계> 제24조(출자금) >제②항 ‘조합원의 탈퇴시 출자금의 환급은 탈퇴한 해의 회계연도 종료 후 정기총회에서 당년(當年)도 결산이 확정된 다음 집행한다’에 따라 탈퇴 조합원의 출자금 환급에 대한 승인을 요청드립니다.

2. 탈퇴 조합원 명단 및 출자금 환급예정 금액 (※ 2025.02.14. 기준)

번호	이름	
1	김*현	
2	김*연	
3	한*원	
4	한*정	
5	한*영	
6	유*운	
7	김*희	
8	이*원	
9	강*은	
10	천*희	
11	안*진	
12	이*우	
13	이*영	
출자금 환급예정 금액 합계		9,791,000

첨부2. 대의원 명부

번호	이름	연락처	대의원 신청여부	비고
1	강인영	010-****-8776	○	
2	김현진	010-****-7114	○	
3	민지현	010-****-1283	○	
4	박선의	010-****-5314	○	
5	박지은	010-****-2795	○	
6	서진하	010-****-3671	○	
7	송동욱	010-****-6332	○	
8	이성일	010-****-9951	○	
9	이혜진	010-****-4351	○	
10	장운영	010-****-9099	○	위임
11	정천수	010-****-2805	○	
12	채신영	010-****-1164	○	
13	조금득	010-****-2901	○	
14	청년지갑트레이닝센터	010-****-2265	○	위임
15	김덕래	010-****-3120	○	