

LESSON 3.

리스크 대응 방법 및
관리 방안

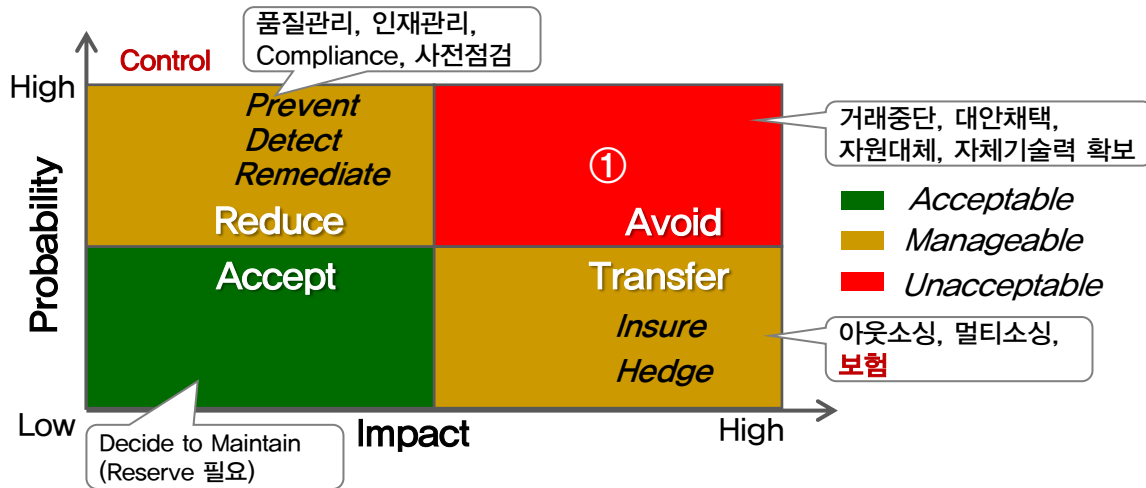
건설업의 리스크 관리

5. 대응 방법

■ 리스크 대응 방법 4가지

- 1) **회피(Avoidance)** : 계획을 변경하여 리스크 원인 제거
- 2) **전가(Transference)** : 리스크 대응책임과 리스크 영향을 제3자에게 넘긴다.
- 3) **완화(Reduce)** : 추가적인 활동(교육, 훈련)을 통해 리스크의 발생 확률 또는 영향을 낮춘다.
- 4) **수용(Acceptance)** : 별도의 대응을 하지 않는다.

리스크 대응 방법 4가지



- ①번 부터!!!

리스크 확률도 높고 임팩트도 강하다. 우선 이렇게 예상되는 리스크들부터 대응계획을 확정 짓는다.

- ②번째 우선순위는 바로 그 아래(Transfer).

- ③번째 우선순위는 Reduce에 해당하는 리스크들이며 특히 이 리스크들이야말로 Control(통제)의 대상

- ④번째는 확률도 낮고 영향도 낮은 리스크들인데, 리스크 관리를 형식적으로 하는 프로젝트의 리스크 등록부에는 이런 리스크들이 적혀 있다. 관리 등록부에 빈칸이 있다고 해서 그걸 채우는 것보다는 차라리 Accept하고 보다 중요한 리스크 관리를 해야 한다.

리스크 관리

1) 리스크 대응계획

- 회사 내 조직자산으로 마련되어 있는 리스크 관리계획을 기반으로 하여 지금 수행하려고 하는 프로젝트에서만 식별될 수 있는 리스크에 한해 미리 대응계획을 세워 놓는 것
- 리스크 식별, 정성적 분석, 정량적 분석
- 식별, 분석, 대응계획수립을 합쳐서 리스크 관리계획 수립

2) 리스크 통제

- 프로젝트를 수행하다가 대응계획 수립 시에 식별되었던 리스크가 발생하려는 징후가 뚜렷하면 즉각 해당되는 대응계획을 실행하도록 지시하는 것
- 리스크 관리자는 사내에 리스크 관리 프로세스를 정립하고, 지속적으로 새로운 리스크 요인들과 대응 매뉴얼을 Update하며, 리스크 징후를 측정할 수 있는 지표개발 및 대응 프로세스를 준비

※ 리스크 관리 수준에 대한 요구수준 증가

- 리스크를 적극적으로 관리
- 리스크는 전사적이고 통합적으로 관리되어야 함
- 리스크를 양적으로 측정할 수 있는 것이 좋음
- 리스크 관리활동은 경영시스템에 포함되는 것이 좋음



6. 리스크 관리

리스크 관리

3) 리스크 관리란

- 미래에 대한 추정과 최고의 노력을 기울이는 것
- 불확실성에 대한 대비를 뛰어넘어 기업가치 극대화라는 개념으로 확대
(위기의 최소 - 불확실성의 해소 - 사업 기회의 극대화 - 기업가치 극대화)

4) 리스크 관리 목적

- ① 1차적 목적 - 지속적 경영(어떠한 경우에도 부도나지 않도록, stress 상황)
- ② 2차적 목적 - 가치를 창출하는 리스크 관리(No risk , No return)
리스크 대비 수익 최대화를 위해 노력

5) 리스크 관리 5단계

➡ 1. 리스크 인식 - 2. 리스크 측정 - 3. 리스크 대비 - 4. 실행 - 5. 평가

**** 외부요인에 영향이 많은 국내 경제 환경의 경우 지금과 같은 급격한
대내외 경기 불안 및 정치, 경제 등의 환경 변화에서 체계적 리스크 관리와 위기관리 능력은 필수!!!**