

리스크기반견적(RBE) 가이드라인 개발 1차 워크숍



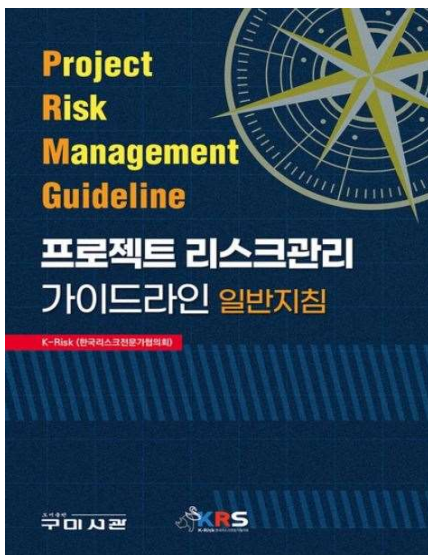
김홍연
삼부토건주식회사
차장
hykim74@sambu.co.kr



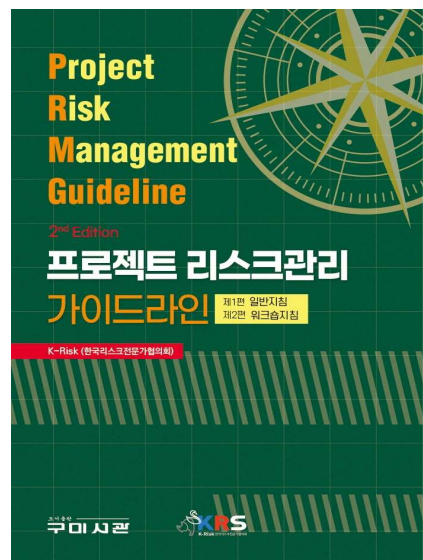
임종권
(주)바름브레인
대표이사
jklim54@daum.net

1. 추진배경

2020년부터 K-Risk 발간편집위원회를 중심으로 프로젝트 리스크관리 가이드라인 제1편 일반지침과 제2편 워크숍지침을 비롯한 발간 노력을 지속적으로 전개해 왔다. 제1편 일반지침은 2020년에, 제2편은 제1편에 통합하여 2021년 발간하였다. 올해는 제3편 리스크기반견적(RBE)지침을 다시 통합, 발간하기 위한 활동을 하고 있다(K-Risk출판물 참조). 현재 리스크관리와 관련된 일반적인 절차, 워크숍지침과 특히 리스크를 기반으로 하는 원가 및 일정 견적법에 대해서는 국내현장에 거의 적용해 본 경험이 없다. 금번에는 특히 리스크관리의 핵심이 되는 “리스크기반견적(Risk-Based Estimate; RBE)”의 산정방법에 대한 상세지침의 필요성이 대두되어, 올해 K-Risk의 사업영역에 포함, 발간 노력을 해 왔다.



(a) 2020년에 발간된 프로젝트 리스크관리 가이드라인(일반지침)



(b) 2021년에 발간된 프로젝트 리스크관리 가이드라인(제1편 일반지침/제2편 워크숍지침) 통합본

그림 1. 프로젝트 리스크관리 가이드라인

2. 행사개요

가이드라인 발간을 위한 워크숍은 7월 30일 종일 온오프 병행행사로 진행되었고, 오프라인 장소는 K-Risk 사무국(대전)에 마련되었다. 발간편집위원장인 삼부토건의 김홍연 박사와 충남대 이민재 교수 등 집필진으로 참여하는 대부분의 K-Risk 회원들이 온라인 또는 오프라인으로 참여하여 열띤 토론과 함께 용어와 내용을 가다듬었다. 특히 Base Cost(Risk based Estimate) 등 국내에서 사용하지 않는 용어를 어떻게 사용할 것인가에 대한 논의가 활발히 이루어졌다.

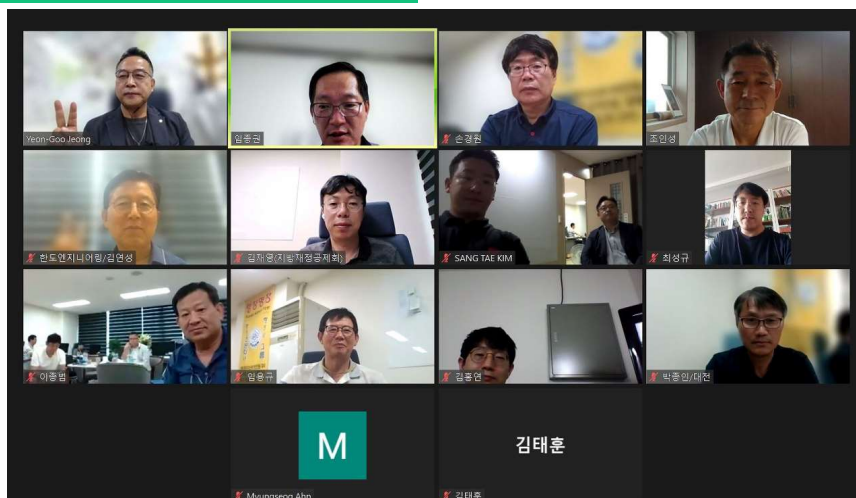
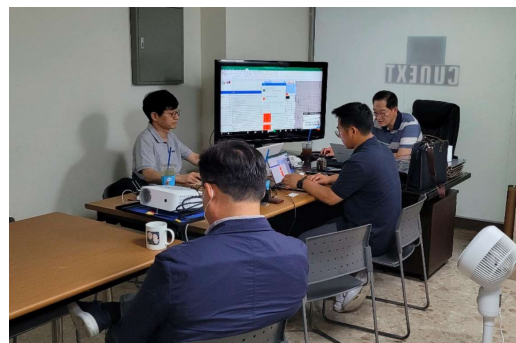


그림 2. 행사 리플렛 및 워크숍 광경

3. 향후계획

K-Risk의 년중 최대 행사인 **11월 24일 제3회 PRM컨퍼런스**에서 오프라인으로 참여하는 참가자 전원에게 이 가이드라인을 무료로 배포할 계획으로 작업을 진행하고 있다. 발간작업은 OneDrive 공동편집 기능을 처음으로 활용하여 집필진들이 동시에 공동으로 편집하여 최종본이 관리될 수 있도록 함으로써 업무 생산성을 크게 향상시켰다.

8월 27일 제2차 워크숍이 예정되어 있고, 9월 및 10월 마지막 주 토요일에 정기 워크숍을 실시하여 이 과정에서 모든 편집 과정을 마칠 계획이다.

이 작업을 통해 작성된 내용은 그림 1의 기존 프로젝트 리스크관리 가이드라인 통합본(초록색)에 제3편으로 재통합 및 발간을 고려중인데, 이 과정에서 제1편, 제2편의 일부 용어를 수정할 수 있다. 수정이 이루어진다면 기존의 책을 활용하고 있는 독자들을 위하여 수정 총괄표를 제공할 예정이다.

제3편이 작성되면 프로젝트 리스크관리 가이드라인의 핵심적인 내용이 모두 포함된 완결판이 될 것이다. 이렇게 발간된 프로젝트 리스크관리 가이드라인은 향후에도 지속적으로 선진 사례와 동향, 그리고 국내 현장 적용 사례를 수록하여 지속적으로 업데이트해 나갈 계획이며, 궁극적으로 정부나 발주기관, 그리고 대기업/중견기업의 원가(일정) 및 사업관리에 있어서 중요한 지침의 일부로 활용될 수 있도록 노력할 계획이다.