

	<h2 style="text-align: center;">CREM</h2> <p style="text-align: center;">비용 리스크 평가 관리</p> <p style="text-align: center;">어떠한 확실성도 없다, 오로지 확률만 있을 뿐</p>	<p style="text-align: center;">CREM Community of Practice Newsletter</p> <p style="text-align: center; color: red;"><i>정신으로 발행되어 우리를 움직인다.</i></p> <p style="text-align: center;">2024년 1월 ~ 2월</p>
<p>고양이의 꼬리를 잡은 사람은 다른 방법으로 배울 수 없는 것을 배운다. -마크 트웨인</p> <p>경제학자는 어제 예측한 일이 왜 오늘 일어나지 않았는지 내일 알게 되는 전문가이다. -로렌스 J. 피터</p>	<p>1페이지 내재적(inherent) 리스크와 시스템(systemic) 리스크 2페이지 CREM 실무 커뮤니티 2023-2024 일정, 포커스 그룹 초안 문서 등</p> <p>옥스퍼드 영어 사전</p> <p>inherent (내재적)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 달라붙다; 고정되어 있거나, 위치하거나, 어떤 것(물리적으로)에 포함되어 있음. 2. 비유적. 어떤 사물이나 사람에 빠르게 쫓겨지거나, 남아 있거나, 머무름; 영구적으로 거주. <p>systemic (체계적인)</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. 시스템, 계획 또는 방법과 관련된 것, 체계에 따르면, 체계적인; (다양한 감각). <p>내재적 리스크 및 시스템 리스크의 예시</p> <p>주요 교통 프로젝트와 대규모 토목 인프라 건설은 본질적으로 리스크 요소가 많다. 이동 차량, 악천후, 중장비, 고르지 않은 지면, 위험장소, 높은 곳 등에서 작업이 진행되기 때문이다.</p> <hr/> <p>국립 건설 아카데미(National Academy of Construction)의 밥 프리에토(Bob Prieto)에 따르면: “시스템 리스크 요인은 내부와 외부로 구분된다. 내부 시스템 리스크의 예로 자금 조달 메커니즘 및 시기, 취약한 변경 관리 프로세스 및 문화, 비즈니스 모델에 대한 이해 부족, "프로그램 환경"을 인식하지 못하는 것 등이 있다. 아마도 이것이 가장 근본적인 리스크일 것이다. 오너 조직과 프로그램이 분리되어 있지 않다. 올바른 시스템과 인력을 배치해야 하지만 역량이 따라주지 않는다. 태도 리스크에는 인지 편향, 관료적 목표에 대한 과도한 헌신이 포함된다.”</p> <p>외부 시스템 리스크의 예는 다음과 같다. “시장, 금융, 비용 리스크, 규제, 정부의 무조치 또는 지연, 공급망, 물류 또는 노동 중단. 그리고 사회(문화), 윤리, 정치, 기술 등이 있다.”</p> <p>Reference: The GIGA Factor; Program Management in Engineering & Construction; CMAA; ISBN 978-1-938014-99-4; 2011</p>	
<p>CM가이드 (건축 클레임 및 PM 컨설팅)</p> <p>“프로젝트 일반 특성에 따라 고유한 리스크가 존재한다. 이러한 리스크 요소 중 다수는 낮음 또는 중간 수준의 리스크로 평가될 수 있다. 내재된 리스크가 높은 것으로 식별되더라도 다른 프로젝트 요소가 작용하게 된다. 예를 들어, 대규모 프로젝트는 소규모 프로젝트보다 본질적으로 더 리스크하다.</p>		

이것은 일반적으로 사실이다. 그러나 숙련된 프로젝트 관리자는 대규모 프로젝트 규모와 관련된 많은 리스크를 완화할 수 있다. 또한 당신의 프로젝트가 고 리스크 범주에 속한다고 해서 성공하지 못할 것이라는 의미는 아니다. 이는 리스크를 관리하기 위한 계획을 수립해야 한다는 의미일 뿐이다.”

2024 CREM 실무 커뮤니티 회의 주제

2024		2024	
2024, 1월 9일 크리스 크리스토퍼, WSDOT 건설 이사	DB 입찰 및 비용 상승	2024 3월 12일 마이클 스미스 외	확률 리스크 기반 추정 업데이트, PRBE
2024, 2월 13일 조지아 공대의 밉슈 리와 바박 아슈리	머신러닝 앱 강화 건설 정확도. 일시불(LS) 항목에 대한 비용 견적	2024, 4월 9일 임종권 K-Risk 대표	Primavera 리스크 분석 도구 및 K-Risk의 PRM 가이드.
해피 뉴 이어!		봄철 !	

향후 회의의 주제나 발표자에 대한 아이디어가 있습니까?
아이디어를 공유하고 예약하세요!

CREM 실무 커뮤니티 포커스 그룹 1: 성과, 정책 및 실무

현재 집중 주제 - 검토 준비가 완료된 초안 문서 (가제: 신뢰도 기반 예산 편성)	
합계 백분위수와 백분위수 합계 합계 백분위수 = (PE+RW+CN)의 P70 백분위수 합계 = 전체 P70 = P70 PE + P70 RW + P70 CN 몬테카를로 모델링의 결과를 가장 잘 활용하는 방법에 대한 탐색적 토론 및 논쟁	
예정 컨퍼런스 (링크연결)	2024-2월 8-9 ASCE 세미나(가상), ValueEngineering(파트 1 & 2) 2024년 6월 2~4일 SAVE Summit, 테네시 내슈빌 2024-6월 16-18일: AACEI Signia by Hilton Atlanta, 애틀랜타, 조지아, 미국 2024년 9월 18~21일 PMI 글로벌 서밋, 캘리포니아주 로스앤젤레스 2025-6월 15-17: AACEI, Anaheim Marriott, 애너하임, 캘리포니아, 미국



대전본사: (34178) 대전시 유성구 계룡로 64, 205호 / T. (042)826-6626 / F. 042-826-6627
서울지사: (05634) 서울시 송파구 가락로 252, 201호 / T. (070)4126-9583 / jklim54@daum.net

