# 2015학년도 9월 고2 전국연합학력평가 정답 및 해설

# 영어 영역

1	2	2	2	3	2	4	3	5	1
6	4	7	4	8	2	9	4	10	3
11	3	12	4	13	1	14	1	15	4
16	3	17	1	18	5	19	1	20	4
21	(5)	22	2	23	2	24	4	25	3
26	3	27	5	28	5	29	5	30	1
31	4	32	2	33	3	34	1	35	4
36	3	37	2	38	3	39	5	40	1
41	2	42	1	43	5	44	3	45	3

# 듣기대본 및 해설

#### 1. [출제의도] 대화의 적절한 응답 찾기

W: Wow, look at that pink blouse over there! M: It's gorgeous. I think it'll suit you very well. W: Yeah, I like it. I hope they have my size.

M:

#### 2. [출제의도] 대화의 적절한 응답 찾기

- M: Why did your computer suddenly shut down?W: I tried to figure it out, but I couldn't find what was wrong.
- $M\mbox{:}\ Then,\ I$  think you need to call the repairman.  $_{W\mbox{:}}$

## 3. [출제의도] 담화 목적 파악하기

W: Good afternoon, listeners. This is Sophie Brown from the Kingston Library. We always want to ensure our visitors comfort and convenience. As part of this effort, existing power transformers are being removed and new transformers are being installed. The whole project will last from August 5 to 28. The work will require full closure of the library on August 6, 13, 20, and 27, which are all Thursdays in August. The dates were chosen to minimize the inconvenience to visitors. For book returns on these days, use the drop box located on the first floor. These Thursday closures are in effect only in August. Thank you.

## 4. [출제의도] 담화 주제 파악하기

M: Hello, I'm Justin Wilson. Because I'm a vegetarian, people often ask me, "How do you get enough protein?" Many people believe that we can't get enough protein without consuming meat. However, most dieticians say that from plant-based diets we can not only obtain enough protein, but also reduce the side-effects of diets high in meat protein. So, dieticians suggest alternative protein sources such as soybeans, peas, and spinach

to naturally balance the body's biochemistry and save energy wasted on digestion. This can lead to weight loss and efficient aging. Plant protein can also lower the rates of breast cancer. Consider a little change with an occasional meatless meal. Your body will experience new, healthier protein.

#### 5. [출제의도] 화자의 관계 파악하기

- M: Are you okay?
- W: Not really. I'm cold and my ankle really hurts.
- M: Here, take this blanket to warm up. [pause] Can you walk?
- W: Not at all. I think my ankle is broken.
- M: What happened?
- W: I was walking down this mountain and I suddenly slipped. I fell hard on my leg.
- M: Don't worry, ma'am. We'll take you to a nearby hospital.
- W: I'm so relieved. I thought I might have gotten stuck out here by myself.
- M: It's a good thing you explained where you were to our emergency operator so well.
- W: I was lucky that my cell phone was still working this deep in the mountains.
- M: Yes, you were. I'll bandage your leg before we
- W: Thank you. Please go ahead.

## 6. [출제의도] 그림 세부 내용 파악하기

- W: Jessie, what are you doing?
- M: Hi, Mom. I'm watching an online lecture about modern Korean art.
- W: Sounds interesting. Can you tell me about the painting you're looking at right now?
- M: Sure. The man sitting on the chair is painting a picture because he misses his family back home.
- W: I see. Then the four people he's drawing on the canvas must be him and his family.
- M: Yes, they are. And the envelopes on the floor are letters from his family.
- W: Hmm, there's just one cup on the square table. It seems to show his loneliness.
- M: Probably. And around the corner, there are other paintings leaning against the wall.
- W: Wow! I can feel his love for his family and art.

#### 7. [출제의도] 화자가 부탁한 일 파악하기

- M: Jenny, I heard that you're writing an article for the school newspaper.
- W: I am. The article is about social injustice and it'll include a survey of our students.
- M: That's cool. When are you going to conduct the survey?
- W: This Friday. I'll have to analyze the results on the weekend.
- M: Do you want me to help you make the survey questionnaire?

- W: Thanks. But I already finished it and printed out the survey sheets.
- M: Is there anything that I can help you with?
- W: Sure, you can staple the questionnaire sheets together. I need 100 sets with each set consisting of 2 sheets.
- M: No problem. I can do that.
- W: Thanks. I'll go get the sheets and the stapler now.

## 8. [출제의도] 이유 파악하기

- M: Hi, Olivia. How was your bike ride last weekend?
- W: Well, I didn't get to ride it.
- M: Why? The weather was perfect for bike riding.
- W: I know. But just when I was about to leave, my sister called me.
- M: Was it something important?
- W: She had the flu, so she asked me if I could take care of her baby.
- M: So, you had to babysit your nephew instead of riding your bike?
- W: Yes. I still had a lot of fun with him, though.
- M: Great. But you were busy studying for the test last week, so the bike ride would have refreshed you.
- W: There's always a next time. I guess I'll have to wait until I finish my volunteer work next week.

#### 9. [출제의도] 지불할 금액 파악하기

- W: Hi, can you help me? I need to buy mini-cupcake pans.
- M: Okay. We have metal and silicone pans. Metal pans are 20 dollars each and silicone pans are 15 dollars each.
- W: Well, since metal is more durable than silicone, I'll take two metal pans.
- M: We're running a special promotion. If you buy two cupcake pans, you can get a 10 percent discount.
- W: That sounds great! Maybe I'll get some gift boxes for the cupcakes, too.
- $\ensuremath{\mathrm{M}}\xspace$  The boxes are over there.
- W: Wow, this red box looks cute. I'll take four of these.
- M: They're two dollars each. Anything else?
- W: That's all for now. Are the boxes on discount as well?
- M: I'm afraid not.
- W: That's okay. Here's my credit card.

#### 10. [출제의도] 언급하지 않은 내용 파악하기

- W: What are you searching on the Internet?
- M: I'm trying to find a hotel for my backpacking trip, but it's not easy.
- W: What's wrong?
- M: I thought all I had to do was select a hotel within my budget, but that's not all.

- W: There are other things to consider besides the price, right?
- M: Yeah. I also need to find an ideal location for transportation.
- W: Right. And when I stayed in Manhattan, even though the hotel was right next to the subway station, the room was too small.
- M: I haven't thought about the size of the room.
- W: Why don't you check reviews from other travelers?
- M: That's a good idea. Let me search some good websites.

## 11. [출제의도] 담화의 세부 내용 파악하기

W: Hello, students! Today, I'd like to inform you of the Ontario Universities' Fair, or the OUF. If you're thinking about attending a university in Ontario, don't miss this chance. All 21 Ontario universities will participate in this event! The OUF is held for three days from September 25 to 27, at the Metro Toronto Convention Center. All visitors are welcome to the OUF. No admission charge or pre-registration is required. At the OUF, you can talk personally with university students and professors to get information about programs, admission requirements, student life and much more. Don't miss out on the largest educational fair in Canada! For more information, please visit our website. Thank you.

#### 12. [출제의도] 화자의 선택 파악하기

- W: Honey, look at this pamphlet. We can get a family membership at the Duke Art Museum.
- M: Oh, those look like good deals. Let's choose the best level for us.

  W: Okay Hay much do you think we could spend
- W: Okay. How much do you think we could spend on it?
- M: I don't want to spend more than 100 dollars a year.
- W: Me neither. How about getting discounts at the museum shop?
- M: Hmm, I don't think we'll buy much there.
- $W\!\!:$  Then a 10% discount seems good enough.
- M: It does. And, do you want a subscription to the monthly magazine?
- W: I'd love one. I want to get the latest news about the arts.
- M: Do you also want to have access to members-only exhibit previews?
- W: Yeah, then, I can visit the museum more often.
- M: Same here. Then, that leaves only one level
- W: Perfect! Let's choose that one.

#### 13. [출제의도] 대화의 적절한 응답 고르기

- W: Look over there! Why are so many people lining up?
- M: Didn't you know? Sam Anderson is giving his autograph to people who bought his new novel.
- W: Hmm, I don't recognize his name. What has he published?
- M: You know the movie *My First Trip to Paris*? It's based on his novel.

- W: Oh, I remember watching that movie.
- M: Did you like it?
- W: Well, it has an interesting story, but I don't like the ending.
- M: Me neither. The director wrapped up the story too abruptly.
- W: I still don't understand why the main character acts that way.
- M: Yeah. That's why I bought and read the book afterwards
- W: Did that help you understand the ending of the movie?

M:

# 14. [출제의도] 대화의 적절한 응답 고르기

- W: Dave, you look tired today.
- M: Well, I just got up earlier than usual and went jogging this morning.
- W: That's nice. So, are you starting a daily workout?
- M: I'd planned to. But I'm not so sure now.
- W: What do you mean? Are you giving up already?
- M: I'm concerned that if I spend too much energy in the morning, then I won't be able to perform well during the day.
- W: But why don't you give it a try just for three weeks? I heard that it takes that much time to form a new habit.
- M: Well, I'm pretty exhausted after this morning, so I'm not confident I can keep this up for three weeks.

W:

#### 15. [출제의도] 상황에 적절한 말 고르기

M: Anna has trouble waking up early and sometimes misses her first-period psychology class in the morning. One day, Anna's psychology professor calls in Anna to his office and warns her that she'll fail the course if she misses one more class. Anna doesn't want to fail the course. Anna's roommate, Cathy, gets up early and leaves for her part-time job every day. Anna wants to ask Cathy for help so that she can get to her class on time. In this situation, what would Anna most likely say to Cathy?

W: Cathy,

## 16~17. [출제의도] 담화 목적 파악하기, 언급하지 않은 내용 파악하기

W: Have you ever thought about donating to charity but soon gave up because you didn't have the money? Now you can donate as much as you want: not your money, but your talents. Whether your talents involve playing video games, solving math problems, or other skills, ProBueno is a new web service that lets you put your talents to good use. Don't worry that your talents won't be useful for volunteering. Any talent can be valuable. If you're good at baking cookies, or translating

documents from one language to another, create an entry at ProBueno and select a charity that you want to donate to. After that, all you have to do is offer your skills to the person who will donate money to that charity on your behalf. This service is designed to make fundraising for a charity much easier. If you don't have a lot of money to give, but have a skill to offer instead, ProBueno can help match you up with someone willing to make the donation in exchange for your skills.

#### 18. [출제의도] 필자의 주장 파악하기

[해석] 만약 시간제한이 없을 경우 자신이 반응할 것과는 다르게 반응하고 있는 자신을 발견할 때마다, 여러분은 절박한 마음으로 행동을 하고 있는 것이며 사람들을 분명하게 이해하지 못할 것이다. 더 나아가기 전에 멈추고 대안적인 행동 방침을 고려해봐라. 우선적으로 임시방편을 찾고 영구적인 방편은 나중에 결정하는 것이 종종 최선이 된다. 아이를 돌볼 사람을 급하게 찾고 있는 부모는 한두주 동안 도와달라고 친구나 가족을 설득하는 데 즉각적인 노력을 기울임으로써, 영구적인 도움을 찾을 수 있는 시간을 확보할 수 있다. 여유가 된다면 그들은 한동안 전문 보모를 고용할 수 있다. 임시방편은 단기적으로는 더 값비싸고 불편할지도 모르지만, 당신의 장기적인 선택에 관한 현명한 선택을하는 데 필요한 시간을 가져다 줄 것이다.

[**해설**] 해석 참조

[어구] permanent 영구한, 불변의

## 19. [출제의도] 필자의 심경 추론하기

[해석] 그녀는 그것에서 눈을 뗄 수가 없었다. 그렇기 때문에 그것을 입어보는 것을 기다릴 수도 없었다. 그녀는 재빨리 자신의 평범한 빨간 코트를 벗어버렸다. 그녀는 지금 가쁘게 숨을 쉬고 있었고, 어쩔 수 없었으며, 눈이 휘둥그레졌다. 그런데, 그모피의 느낌이란! 그 멋진 검정 코트가 마치 제2의 피부처럼, 거의 저절로 그녀의 몸으로 미끄러져 들어오는 것 같았다. 그것은 가장 이상한 느낌이었다. 그녀는 거울을 바라보았다. 그녀는 한순간에 멋지고 아름답고 부유해 보였다. 그리고 코트가 그녀에게 전해주는 강렬함이란! 이 코트를 입고 그녀는 자신이 원하는 어디든 걸어 들어 갈 수 있고, 사람들은 토끼들처럼 그녀 주위로 달려올 것 같았다. 그 모든 것이 말로 표현하기에는 너무나 멋졌다.

[**해설**] 해석 참조

[어구] can't take one's eyes off ~에서 눈을 뗄 수가 없다

# 20. [출제의도] 지칭 대상 추론하기

[해석] 달리고 있는 소년이 한참 앞에 있었지만, Roy는 그가 그를 시야에 두기에 충분히 가깝게 거 리를 유지할 수 있다는 것을 알았다. 그는 그 아이 가 영원히 전속력으로 달릴 수는 없다는 것을 알았 다. 그는 짖어대는 개들과 잔디 스프링클러를 헤집 듯 지나면서 울타리를 넘고 관목 숲을 통과하며 몇 블록에 걸쳐 그를 쫓아갔다. Roy는 결국 지쳤다. 그는 이 아이가 놀랍다고 생각했다. 아마 그 소년 은 육상 경기팀에서 연습을 하고 있을지 모른다. 한번은 마치 그 소년이 자신이 쫓기고 있는 것을 알고 있다는 듯이 그의 어깨 너머로 힐끔 보는 것 을 보았다고 Roy는 생각했지만 확신을 할 수는 없 었다. 그 소년은 여전히 그보다 훨씬 앞에 있었고, Rov는 해변으로 쓸려온 송어처럼 숨을 크게 들이 마시고 있었다. 그의 셔츠는 흠뻑 젖어 있었고 땀 이 눈을 따끔거리게 하며 그의 이마에서 쏟아져 내 [해설] 해석 참조

[어구] track team 육상 경기팀 soak 흠뻑 젖다 sting 따끔거리게 하다

#### 21. [출제의도] 글의 목적 파악하기

[해석] Jayden Corporation에서는 이전과 현재의모든 직원들의 사생활을 보호하기 위해 노력하고있습니다. 만약 이전 직원에 관련된 정보를 얻기위해 전화, 이메일, 또는 서면 요청을 받으면, 근무사항과 관련된 어떠한 세부 내용도 제공하지 마세요. 그러한 문의 사항을 인사부로 전달하세요. 어떠한 문의 사항이든 합당한 사유 때문인지는 인사부에서 결정할 것입니다. 특정 상황 시 인사부에서 이전 직원에게 외부 기관이나 기업, 또는 개인에게정보를 제공하는 것에 대한 동의를 요청하기 위해연락을 취할 수도 있습니다. 이러한 정책에 대해질문이 있다면 인사부로 연락주세요.

[해설] 해석 참조

[어구] be committed to ~에 전념하다 legitimate 적법의, 합당한

#### 22. [출제의도] 글의 제목 파악하기

[해석] 불안은 수천 년 동안 주변에 존재해왔다. 진화 심리학자들에 따르면, 그것은 생사의 오차 범 위가 매우 좁은 상황을 우리 조상들이 피하는 것을 도와줄 정도로 적응력이 있다. 불안은 사람들의 삶 이 야생의 호랑이, 동굴의 곰, 배고픈 하이에나, 들 판을 돌아다니는 다른 동물들뿐 아니라, 또한 적대 적이고 경쟁적인 부족들로부터의 위험에 처할 때 사람들에게 경고해 주었다. 경계를 유지하는 것은 고대 사람들이 포식 동물들과 싸우거나, 적으로부 터 도망치거나, '그 자리에 꼼짝 않고 있으면서' 위 장한 것처럼 주변 환경에 섞여서 눈에 띄지 않도록 도와주었다. 그것은 그들로 하여금 생존에 대한 진 정한 위협에 반응하도록 만들었다. 그것은 조상들 이 계속해서 자신의 자손들을 위험이 없는 안전한 곳에 있게 만들었다. 그래서 불안은 이롭고 목숨을 구해주는 특성이었기(특성일 수 있기) 때문에 인구 대다수의 진화를 통해서 지속되었다.

[해설] 해석 참조

[어구] adaptive 적응할 수 있는, 적응력이 있는 stalk 걷다, 돌아다니다

#### 23. [출제의도] 글의 주제 파악하기

[해석] 5천 년 전쯤 무언가를 적는 방법을 알아낸 최초의 인류는 본질적으로 뇌의 기억 체계의 부분 인 해마상(狀) 융기의 수용력을 확장하려고 노력했 다. 그들은 자신의 기억의 일부를 점토 판 그리고 동굴의 벽, 나중에는 파피루스와 양피지에 보존함 으로써 효율적으로 인간의 기억력의 선천적인 한계 를 확장시켰다. 이후에, 우리는 우리가 기록해 왔 던 정보를 조직하고 저장하는 데 도움을 주는 달 력, 서류 캐비닛, 컴퓨터, 그리고 스마트 폰과 같은 다른 방법들을 발전시켰다. 우리의 컴퓨터나 스마 트 폰이 느리게 작동하기 시작할 때, 우리는 아마 더 큰 메모리 카드를 구입할 것이다. 그 메모리는 은유이면서도 물리적인 실체이다. 우리는 우리의 신경이 일반적으로 수행하는 막대한 양의 정보 처 리를 외부 장치에 덜어내는데, 그러면 이 장치는 우리 뇌의 확장, 즉 신경 확장 장치가 된다.

[**해설**] 해석 참조

[어구] off-load 덜어놓다 metaphor 은유

# 24. [출제의도] 도표 내용 이해하기

[해석] 위 그래프는 2005년부터 2008년까지 미국 인구의 설탕 음료를 통한 일일 평균 칼로리 섭취량 을 보여준다. 각 연령 집단에서, 설탕 음료를 통한 칼로리 섭취량은 여성보다 남성에게서 더 높다. 두 성별 모두에서, 설탕 음료를 통한 칼로리 섭취량은 12~19세 연령 집단까지 증가하고 그 후에는 나이 가 듦에 따라 감소한다. 남성의 칼로리 섭취량은 70kcal 아래로 떨어지지 않지만, 반면에 여성의 칼로리 섭취량은 60세 이상 그룹에서 42kcal까지 떨어진다. <u>각각의 성별에서 설탕 음료를 통한 가장높은 칼로리 섭취량은 가장 낮은 섭취량의 4배를넘는다</u>. 설탕 음료를 통한 칼로리 섭취량의 남녀차이는 2~5세의 연령 집단에서 가장 작다.

[해설] 해석 참조

[어구] respectively 각각

## 25. [출제의도] 세부 내용 파악하기

[해석] Brooks Stevens는 Milwaukee에서 1911년 에 태어났다. 8살 때 소아마비에 걸렸을 때 그의 팔다리는 굳어졌고 그의 오른팔은 거의 쓸모없게 되었다. 의사들은 그가 다시는 걷지 못할 것이라고 예측했다. 하지만 Stevens의 아버지는 아들이 침대 에 누워 지내야 함을 인정하지 않았다. 그는 아들 의 침대 옆에 스케치북과 모형 재료들을 쌓아놓고, 그로 하여금 모형 비행기와 보트를 만들도록 권유 하였다. Stevens는 Cornell 대학에 건축학을 공부 하기 위해 등록했으나 학위는 없이 학교를 그만두 었다. 이후 그는 Milwaukee에 돌아와서 재고관리 자로 일했다. 지루해서 가만히 있지 못하던 그는 상품 라벨을 다시 디자인하겠다고 회사 대표를 설 득했다. 이 기회가 산업디자이너로서의 그의 경력 으로 가는 첫 단계가 되었다. 그는 1935년에 그의 첫 사무실을 개업하였고, 이후 Auto Museum을 세 워, 자신이 디자인한 자동차와 자신이 좋아하던 자 동차를 전시했다.

[해설] 해석 참조

[어구] stiffen 굳어지다 diploma 학위 수여증

#### 26. [출제의도] 세부 내용 파악하기

#### 투숙객 안내문

저희는 여러분께 가능한 최고의 서비스를 제공 하고자 합니다.

#### 요금

- 저희의 요금은 계절에 따라 다릅니다. 전화나 이메일로 문의하시기 바랍니다.
- 예약을 확정하시려면 전체 요금의 50%를 미리 지불하셔야 합니다.

#### 체크인 & 체크아웃

- 체크인: 오후 2시~11시
- 체크아웃: 오전 11시까지
- 숙박을 연장하시려면, 오전 10시 전에 가능 여 부를 확인하시기 바랍니다.

# 서비스

- 귀중품을 보관할 수 있는 금고가 접수대에 있습니다. 2달러의 요금이 계산서에 추가됩니다.
- 라운지에 있는 컴퓨터는 오직 인터넷 검색을 위한 것입니다. 컴퓨터 게임이나 프로그램 내려받기는 하실 수 없습니다.
- 객실은 이틀에 한 번씩 청소됩니다. 매일 청소를 원하시면 5달러의 서비스 요금이 추가됩니다.

[해설] 해석 참조

[어구] account 계산서

# 27. [출제의도] 세부 내용 파악하기

# Public Speaking Workshop

- ●날짜: 11월 20일, 금요일
- •시간: 오전 9시부터 오후 1시 30분까지
- 장소: PI Business School(PBS)
- 참가비: 95달러 / 45달러 (PBS 학생이 아닌 경우 / PBS 학생인 경우)

#### 과정 관련

■여러분은 발표 및/또는 강연의 준비 및 전달에 실질적인 도움을 받을 것입니다.

■카메라로 여러분을 녹화할 것이고, 여러분은 일대일 피드백을 받게 됩니다. 여러분의 발표 녹화 영상은 메모리 스틱에 담겨 여러분에게 제공됩니다.

#### 과정 후

■ 참가자는 요청 시 PBS로부터 참가증을 받을 수 있습니다.

#### 강연자

- Barbara Moynihan은 선도적인 학습 및 개 발 조력자입니다. 그녀는 15년이 넘게 교육 을 제공하고 있습니다.
- \* www.pbs.com에서 온라인 등록을 하세요.
- \* 워크숍 당일 전에 반드시 참가비 전액을 지 불해야 합니다.

추가적인 정보를 원하시면, 저희 웹사이트를 방문해 주세요.

[**해설**] 해석 참조

[어구] facilitator 조력자

## 28. [출제의도] 문법성 판단하기

[해석] 왜 일이 제대로 돌아가는지, 그리고 일이 예상대로 진행되지 않을 때 무엇이 문제를 야기하 는지에 대해 생각하는 능력은 우리가 생각하는 방 식의 명확한 측면처럼 보인다. 왜 일이 발생하는지 에 대해 생각하는 이러한 능력이 인간의 능력을 지 구상에 있는 거의 모든 다른 동물들의 능력과 구별 해 주는 중요한 능력들 중 하나라는 점은 흥미롭 다. '왜'라는 질문을 하는 것은 사람들로 하여금 설 명을 만들어내도록 해준다. Issac Newton은 단지 사과가 나무에서 떨어지는 것을 본 것이 아니다. 그는 그러한 관찰을 사과가 왜 떨어졌는지 이해하 는 것을 돕는 데 사용했다. 여러분의 자동차 정비 공은 단지 여러분의 차가 작동하지 않는 것을 관찰 하는 것이 아니다. 왜 그것이 평상시에 제대로 작 동하는지에 대한 지식을 사용하여 왜 그것이 작동 하지 않는지를 이해한다. 그리고 다섯 살짜리 아이 와 시간을 보내본 사람이라면 누구나 이 나이의 아 이들이 왜 모든 것이 지금처럼 작동하는지에 대한 설명을 얻으려 애씀으로써 여러분 인내심의 한계를 시험할 수 있다는 것을 안다.

[해설] knowing → knows

[어구] figure out 이해하다

#### 29. [출제의도] 글의 요지 파악하기

[해석] 나는 코치와 부모들이 아이들에게 개념을 설명하는 시간을 잘못 선택하는 경우를 많이 보았다. 이것의 완벽한 예시는 아이들이 경기 중일 때이다. 코치로서 내가 유일하게 전략을 얘기하는 시간은 타임아웃 때나 경기 후였다. 이것은 아이들이 경기하는 것과 듣는 것을 동시에 하는 것은 정말어렵기 때문이다. 아이들이 경기 중일 때 나는 오직 격려의 말만을 한다. 당신은 아마 경기 중인 아들에게 잘못을 지적하면서 소리를 지르는 아버지를 본 적이 있을 것이다. 아이가 자기 아버지가 하는 말에 집중하려고 노력하는 중에도 경기는 계속된다. 아이들은 당면 과제에 집중할 수 있어야 한다. 아이들은 경기를 하거나 (설명을) 들을 수 있지만 어른들과 마찬가지로 아이들이 동시에 두 가지를하는 것은 거의 불가능하다.

[해설] 해석 참조

[어구] strategy 전략, 작전

#### 30. [출제의도] 문맥상 어휘 고르기

[해석] 내가 관리자로서 가장 잘한 일은 회사의 모든 사람들이 한 가지 일을 하는 것에만 책임을 지

도록 만든 것이었다. 나는 단지 사람들을 관리하는 업무를 단순화하기 위해 이렇게 하기 시작했다. 하 지만 그 이후 나는 더 의미 있는 결과를 알게 되었 다. 역할을 정해주는 것이 갈등을 <u>줄여준다</u>는 것이 다. 대부분의 회사 내부의 다툼은 동료들이 같은 임무를 두고 경쟁할 때 발생한다. 신생 기업들은 초기 단계에서 업무의 역할들이 <u>유동적</u>이기 때문에 이럴 위험이 특히 높다. 경쟁을 없애는 것은 모든 사람들이 단순한 전문성을 초월하는 종류의 장기적 인 관계를 구축하는 것을 더 수월하게 만든다. 그 이상으로, 내부적인 평화는 신생 기업이 어쨌든 살 아남는 것을 가능케 하는 것이다. 신생 기업이 실 패할 때, 우리는 종종 그 기업이 경쟁적인 생태계 에서 경쟁 관계에 있는 포식자에게 굴복했다고 생 각한다. 그러나 모든 회사는 또한 그 자체가 생태 계이며 내부의 갈등은 그 회사가 외부의 위협에 취 약하도록 만든다.

[해설] 해석 참조

[어구] conflict 갈등 eliminate 제거하다

#### 31. [출제의도] 빈칸 추론하기

**[해석]** 1960년대와 1970년대에 걸쳐 12년 간 10 번의 NCAA 선수권 대회 우승 팀을 만들어낸 훌륭 한 UCLA 농구 감독인 John Wooden은 <u>일관성</u>의 위력의 전형을 완벽히 보여주었다. 'The UCLA Dynasty'라는 매우 흥미로운 다큐멘터리에서 한 선수는 "모든 것을 하는 방식이 있었어요. 당신은 1955년, 1965년, 1970년, 1975년에 뛰었던 UCLA 선수들을 데려와서 같은 팀에 넣을 수 있었을 거예 요. 그러면 그들은 즉시 함께 경기를 할 수 있었을 겁니다."라고 회상했다. Wooden은 그의 30년 경력 내내 자신의 훈련을 거의 변경하지 않고 진행했다. 훈련은 시계처럼 정확하게 시작하고 끝났으며, 시 즌의 시작 때 했던 것과 동일한 훈련이 전국 선수 권 대회 전에도 진행되어서 한 스타 선수의 말에 따르면, "그 경기들이 시작되었을 때, 그것들은 바 로 탁월함의 암기된 발휘였다."

[**해설**] 해석 참조

[어구] exemplify ~의 전형을 보여주다 like clockwork 시계처럼 정확하게

## 32. [출제의도] 빈칸 추론하기

[해석] 비록 신뢰가 그것의 더욱 까다로운 분석가 를 만족시키기 위해 유의미한 관계를 요구할지라 도, 그것은 반드시 호의를 필요로 하는 것은 아니 다. A가 사람이고 B가 은행이라면, A는 비록 그 은행이 그녀에게 따뜻한 마음을 지니고 있다고 잠 시도 생각하지 않고, 은행이 수수료를 부과하거나 이자율을 조정할 기회를 갖게 되었을 때 그녀의 비 용으로 은행의 이익을 확고히 할 것이라고 의심할 수도 있지만 그녀는 B가 그녀의 돈을 안전하게 관 리한다는 것을 신뢰할 것이다. 만약 A가 병원에 가 서 의사 B에게 진찰을 받는다면, 그녀는 설령 B가 그녀에게 한 사람으로서는 무관심해 보일지라도 B 의 전문적인 지식과 진실성을 신뢰할 것이다. 비교 적 최근까지 의료 전문가 쪽에서의 무관심이나 명 백한 무례함은 오히려 신뢰성의 표시로 여겨졌다. 그것은 전문성에 요구되는 객관성을 의미하였고, 의학전문성이 부여한 우월한 지위를 확고히 했다.

[해설] 해석 참조

[어구] may well ~하는 것이 당연하다 integrity 진실성 if anything 오히려

# 33. [출제의도] 빈칸 추론하기

[해석] 재활용을 특징짓는 것은 그것의 중요성이 아니라, 오히려 개개인들이 참여할 수 있는 용이성과 공익을 증진시키기 위해 행해질 수 있는 행동의가시성이다. 여러분은 지구 온난화의 위협이나 열대 우림의 파괴에 대해 열의에 찬 관심을 보일지도모른다. 그러나 여러분은 이런 문제들에 대해 여러

분 자신이나 다른 이들이 인지할 수 있는 즉각적인 영향을 미치지 못한다. 공기 정화 트럭은 고사하고, 열대 우림 보호 트럭이 매주 수거하러 오지는 않는다. 1990년의 여론 조사가 사람들에게 그들이 환경 문제와 관련하여 무엇을 했는지를 물었을 때, 80~85%가 자신 혹은 자신의 가정이 다양한 측면의 재활용에 참여했다고 답했으며, 응답자의 대부분에 의해서 그 외의 어떤 중대한 조치도 취해지지 않았다. 술에 취한 사람이 가로등 밑에서 자신의지갑을 찾는 것과 같이 우리는 재활용이 <u>당면한 과업이 가장 잘 드러나는 경우이기</u> 때문에 그것에 집중하는 것일지도 모른다.

[해설] 해석 참조

[어구] let alone ~는 고사하고

#### 34. [출제의도] 연결사 추론하기

[해석] 우리가 개별적 행동과 그 행동에 인지가 미 치는 영향을 고찰할 때, 사람들은 그들이 보고 싶 어 하거나 보도록 훈련받은 것을 본다는 것을 기억 하는 것이 중요하다. 그러므로, 인간관계의 측면에 서 관리자는 직원의 현실 인식을 이해하려고 노력 해야 한다. 직원들은 오로지 경영진의 방식이 직원 들의 최선의 이익에 부합한다고 인식할 때만 그 방 식을 기꺼이 받아들인다. 그렇지 않으면, 그들은 선택적 지각과 유형화와 같은 지각적 함정에 의존 할 것이다. 예를 들어, 신입 사원인 Harvey Lester 는 자신의 새로운 업무를 숙련하는 데 어려움을 겪 고 있는 중이다. 그의 상사인 Lois는 만약 그가 개 선되지 않는다면, 자신이 그를 내보내야 할 것이라 고 그에게 말한다. 자신이 해고될 상황에 직면했다 고 느껴서 Harvey는 회사를 그만둔다. Lois가 성 과 향상을 위해 고안된 가벼운 경고라고 간주했던 것이 사직을 초래한 위협으로 해석된 것이다. 각 당사자는 그 행동을 다르게 해석한 것이다.

[**해설**] 해석 참조

[어구] on the verge of ~에 직면하여 resignation 사직

#### 35. [출제의도] 글의 흐름 이해하기

[해석] 유리가 없는 현대 도시를 상상하기란 불가 능하다. 한편으로 우리는 우리의 건물이 날씨로부 터 우리를 보호하기를 기대하는데, 이것이 어쨌든 건물이 있는 이유이다. 그럼에도 불구하고 장래에 새로운 집이나 직장이 될 수 있는 곳을 마주하게 되면, 사람들이 묻는 첫 번째 질문 중 하나는 '자 연광이 거기에 얼마나 들어오는가?'이다. 현대 도 시에서 매일 솟아오르는 유리 건물들은 바람, 추위, 비로부터 동시에 보호를 받는 것, 침입이나 도둑으 로부터 안전한 것, 하지만 어둠 속에서 살지는 않 는 것이라는 이러한 상충하는 욕구에 대한 공학적 해답이다. (비록 유리가 감당할 수 있는 가격의 건 축재이기는 하지만, 유리 공학은 돈이 많이 들어서, 그 결과 유리 건물 시장은 독점적이 된다.) 우리 상당수에게 대부분의 시간인 실내에서 보내는 삶은 유리에 의해서 밝고 유쾌해진다.

[해설] 해석 참조

[어구] prospective 장래의 intrusion 침입

## 36. [출제의도] 글의 순서 파악하기

[해석] 특정한 매체에의 접근 가능성은 해당 매체의 기술적 특성에 의해 형성된다. 텔레비전과 전화에의 접근은 컴퓨터와 네트워크에의 접근과 동일하지 않다. (B) 모든 매체는 접근을 용이하게 그리고 어렵게 만드는 특성들을 지니고 있다. 컴퓨터와 그네트워크는 그것들이 온갖 종류의 정보, 소통, 거래, 업무, 교육, 오락을 가능하게 하는 다목적 혹은다기능적 기술이기 때문에 접근을 용이하게 한다. (C) 그래서 모든 이들에게 유용한 응용 프로그램들이 있다. 게다가 네트워크의 확장은 네트워크 효과를 초래하는데, 즉 더 많은 사람이 접근할수록,

연결이 더 가치 있어진다는 것이다. (A) 그러나 다 기능성은 확연히 다른 응용 프로그램들을 만들어 내기도 하는데, 이는 학습하고 경력을 쌓을 많은 기회를 주는 진보적인 것이면서도, 주로 오락에 초점이 맞춰진 단순한 것이기도 하다. 접근의 공평성을 감소시키는 다른 특성들에는 많은 현대의 새로운 매체의 복잡성, 비싼 가격, 사용자 친화성의 부족이 있다.

[해설] 해석 참조

[어구] contemporary 현대의 transaction 거래

#### 37. [출제의도] 글의 순서 파악하기

[해석] 혼잡한 세상에서는 관리되지 않은 공동 자 원이 아마도 제대로 기능하지 못할 것이다. 그것은 중요한 조건이다. 만약 세상이 혼잡하지 않다면, 공동 자원은 아마도 사실상 최선의 분배 방식일지 도 모른다. (B) 예를 들어, 개척자들이 미국 전역 에 흩어져 있었을 때, 가장 효율적인 방법은 모든 야생의 사냥감을 관리되지 않은 공동 자원으로 다 루는 것이었는데, 왜냐하면 오랫동안 인간이 어떤 실질적인 피해를 입힐 수 없었기 때문이다. (A) 평 원의 주민은 아메리카 들소를 죽여서 저녁 식사로 오로지 혀만을 잘라내고 그 동물의 나머지 부분은 버릴 수 있었다. 그는 그 어떤 중요한 의미에서도 낭비하고 있던 것이 아니었다. 외로운 변경 개척자 가 어떻게 자신의 쓰레기를 처리하는가도 그다지 중요하지 않았다. (C) 오늘날, 오직 몇 천 마리의 들소만이 남은 상태에서, 우리는 그러한 부주의한 행동에 격분할 것이다. 미국의 인구 밀도가 높아지 면서 땅의 자연적인 화학적, 생물학적 재활용 과정 에 과부하가 걸렸다. 들소에서부터 석유와 물에 이 르는, 이런 자원에 대한 주의 깊은 관리가 필요해 졌다.

[**해설**] 해석 참조

[어구] discard 버리다 outrage 격분시키다

#### 38. [출제의도] 문장의 위치 파악하기

[해석] 아일랜드 인의 감자에 대한 과잉 의존은 19세기 초반의 특정한 경제적 경향에 의해 악화되 었다. 예를 들어, 영국 직물 산업의 발달이 전통 수공예 부문을 쓸모없게 만들었고, 아일랜드의 시 골 빈곤층이 음식을 확보하게 해주는 주요 기제를 망가뜨렸다. 두 번째 부정적 경향은 하락하는 실질 임금과 상승하는 임대료였는데, 그것은 임금에 의 존하는 아일랜드 인의 상대적 생활수준을 점차적으 로 떨어뜨렸다. 필사적으로 많은 아일랜드 농부들 은 습지나 바위투성이의 언덕의 중턱을 경작하는 것에 의존하게 되었다. 그러나 이 불모지는 그러한 농부들을 만성적인 기아의 위험에 빠트렸다. 아일 랜드 인의 빈곤의 또 다른 징후는 물기 많고 맛은 없었지만, 표준 이하의 토양에서도 상당한 수확량 을 낼 수 있었던 '럼퍼' 품종의 감자에 대한 빈곤층 의 늘어나는 의존이었다. 불행히도 이 감자는 1845~52년의 감자 마름병에 특히나 취약했던 것 으로 드러났다.

[해설] 해석 참조

[어구] cultivate 경작하다 chronic 만성의

## 39. [출제의도] 문장의 위치 파악하기

[해석] 최근 20여 년 동안 두뇌에 대한 연구가 지능을 이해하는 방식을 급격하게 변화시켜 왔다. 이제는 일반 지능의 개념을 둘러싼 상당한 논쟁이 있다. 우리 지능의 일부는 실제로 물려받을지도 모르지만, 우리의 삶의 경험이 이제는 지능에 엄청난 영향을 미치는 것으로 여겨진다. 과학자들은 우리가 인생을 살아가면서 지능이 변화하고 수정된다고 말한다. 이러한 발견은 아직 그 어떤 중대한 방식으로도 학교 교육에 영향을 미치지 못하고 있다.처음 만난 학급을 묘사해달라고 요청받았을 때, 일부 교사들은 즉시 아이들을 영리한 아이들, 중간

수준의 아이들, '희망이 없는 아이들'이라는 세 개의 집단으로 나누었다. 지능이 선천적이라는 옛 관념이 아이들을 이렇게 분류하고 명명하는 것에 주된 영향을 미친 것이다. 그것은 많은 아이들이 자신이 똑똑하지 않고 교육에서 성공할 수 없다는 잘 못된 생각을 가지고 성장하는 원인이 되어 왔다. [해설] 해석 참조

[어구] innate 선천적인 inherit 물려받다

#### 40. [출제의도] 요약문 완성하기

[해석] Decision Research와 Oregon 대학의 Paul Slovic의 연구는 다른 경우에는 동정심이 있고 다 른 개인을 돕는 데 발 벗고 나설 사람들이 일반 대 중의 고통에 대해서는 무관심해 진다는 것을 보여 주고 있다. 한 실험에서 사람들은 해외의 기아를 줄이는 데 기부하도록 5달러를 받았다. 첫 번째 선 택은 Mali의 일곱 살짜리 Rokia라는 특정 아동에게 돈을 주는 것이었다. 두 번째 선택은 이천백만의 굶주린 아프리카 사람들을 도와주는 것이었다. 세 번째 선택은 기아에 허덕이는 많은 사람들 중의 그 저 한 사람으로서의 Rokia를 돕는 것이었다. 어떤 선택을 가장 많이 할 것이라고 생각하는가? Slovic 은 Rokia라는 개인에게 하는 기부가 기아 위기를 통계적으로 묘사하는 것인 두 번째 선택에 하는 기 부보다 훨씬 더 컸음을 보여주었다. 그것은 특별히 놀랍지는 않다. 그러나 놀랍고 일부 사람들이 절망 적이라고 말할 것 같은 것은 Rokia의 이야기에 더 커다란 기아 문제에 대한 통계적 현실을 추가했을 때 Rokia에 대한 기부가 상당히 줄어들었다는 것이

[요약문] 한 실험은 사람들이 도움이 필요한 (A) 개인을 더 기꺼이 도와주는 반면, 기아에 대한 (B) 더 큰 관점이 주어지면 무관심하게 된다는 것을 보여준다.

[**해설**] 해석 참조

[어구] lessen 줄이다

41~42. [출제의도] 글의 제목 파악하기, 빈칸 추론하기 [해석] 미국인의 삶에서 다른 몇 안 되는 관례처럼 야구, 축구, 농구, 하키는 사회적 유대감과 시민적 자부심의 원천이다. 뉴욕의 Yankee Stadium에서부터 샌프란시스코의 Candlestick Park에 이르기까지 스포츠 경기장들은 상실과 희망의 의식으로 다양한 계층의 사람들을 모아주는 대중의 공간인 시민 종교의 교회당이다.

하지만 프로 스포츠는 시민적 정체성의 원천만이 아니다. 그것은 또한 사업이다. 그리고 최근 몇 십년간 스포츠에 유입된 돈은 공동체를 몰아내왔다. 명명권과 기업 후원이 홈팀을 응원하는 경험을 망쳐 놓았다고 말하는 것은 과장된 표현일 것이다. 하지만, 시민의 지역명소의 이름을 바꾸는 것은 그것의 의미를 바꿔 놓는다. 이것이 팀의 이름을 딴 Tiger Stadium이 은행의 이름을 딴 Comerica Park에 밀려났을 때 Detroit 팬들이 애석해 했던한 이유이다.

팬들이 야구장이나 경기장으로 갈 때, 그들이 주로 시민적 경험을 위해서 가는 것은 아니다. 그들은 David Ortiz가 9회 말에 홈런을 치는 것을 보거나 Tom Brady가 마지막 순간에 터치다운 패스를 던지는 것을 보러 간다. 하지만, 그 공간의 공공의성격은 우리 모두가 이 안에 함께 있다는, 최소한 몇 시간 동안은 우리가 장소감과 시민적 자부심을 공유하고 있다는 시민적 교훈을 전해준다. 경기장들이 지역 명소로서의 역할이 약해지고 광고판처럼 되면서, 경기장이 불러일으키는 사회적 유대와 시민 정서가 사라지고 있다.

[**해설**] 해석 참조

[어구] institution 제도, 관례 civic 시민의 crowd out 몰아내다 root for 응원하다

43~45. [출제의도] 글의 순서 파악하기, 지칭 대상

#### 추론하기, 세부 내용 파악하기 [해석]

(A) Mesa에서 나는 Mazi라는 여자를 만났고, 그녀는 자신의 이야기를 해주었다. 1979년에 Mazi는 Ajmer에서 자신의 아들과 어머니와 함께 살고 있었다. Ajmer에는 많은 개들이 거리를 돌아다녔고 그 해 여름에 Mazi는 개 한 마리와 친해졌다. 매일 작은 갈색 개는 먹이와 뜨거운 태양을 피할 은신처를 찾아 그녀의 집에 왔다. 그 개의 배가 새끼들을 배어서 불러오는 것을 (a) 그녀(Mazi)가 알아차렸을 때 Mazi는 특히 그 개의 방문을 기다렸다. 장마철이 다가오자 Mazi는 Ajmer에 있는 다른 모든 사람들처럼 두세 달 동안의 집중호우에 대비했다.

(D) 그 해 여름, 비가 많이 내렸다. 7월 19일에 물이 홍수 규모에 다다랐을 때, Mazi와 아들과 어머니는 그들의 1층짜리 집의 계단을 올라 지붕 꼭대기로 갔다. 하늘이 어두워지고 비가 퍼붓자 그들은 가축과 가구가 거대한 흙탕물 강에 휩쓸리는 것을 보았다. "갑자기 나는 어떤 개 한 마리, 바로 '그' 개가 우리 집을 둘러싼 담장 위에 위험하게 서 있는 것을 알아차렸어요. 내 심장이 터져버릴 것 같았어요." (e) 그녀(Mazi)는 "난 그 개를 구해야 했어요."라고 말했다.

(C) 굳은 결심의 형태로 힘이 생겨났고 그녀 안에서 그것은 그녀를 둘러싼 차오르는 물처럼 솟아올랐다. 주저 없이, 그녀는 힘겹게 계단을 내려가 집안을 가로질러 갔다. 가슴까지 차오르는 물을 밀어제치며, 어둠 속에서 거의 볼 수 없었지만, Mazi는 마침내 현관에 도착했다. 거기서 굳은 결의와 육체적 힘이 합쳐져서 (d) 그녀(Mazi)는 문을 힘껏 열어 제치고 나가 넘치는 물을 밀어내며 담장까지 갔다. 수압에도 불구하고 Mazi는 흔들림 없이 서서 담장으로부터 그 개를 들어올렸다.

(B) 그러고 나서 (b) <u>그녀(Mazi)</u>는 돌아서서 그모든 힘든 수고를 역으로 반복했다. 그 개를 물 위로 들어 올린 채 문으로 다시 돌아가 집안을 가로질러 지붕으로 올라갔다. "나는 그 날 나를 가득채웠던 그 어마어마한 육체적인 힘과 목적의 위력에 계속해서 놀라는데, 특히나 나는 수영을 할 줄몰랐기 때문이죠. 하지만 나는 그 작은 개를 사랑했어요. 나는 (c) <u>그녀(개)</u>가 내가 도착하기도 전에떠내려 갈까봐 너무 두려웠어요. 그때부터 나는 알았어요. 나에겐 힘이 있다고!"라고 Mazi는 강조했

#### [해설] 해석 참조

[어구] a litter of puppies (뱃속의)강아지 새끼들 intensified rainfall 집중호우