

Post-코로나 교육 대전환을 위한 총장과의 대화

2020년 7월 2일

Post-Corona

대학혁신전략 – 전망과 과제

장 제 국

한국사립대학총장협의회 회장, 동서대 총장

성큼 다가온 미래

재택근무

의료

동영상(On-Line) 강의

배달의 민족

이동수단

Amazon, 쿠팡, Instacart, Uber Eats, 요기요

Kiwi, Drone, Lilium, Elon Musk의 Space X

On-Line Entertainment

YouTube, Netflix, Apple TV, Olleh TV, Naver

対

위기

불요불급 업종의 급락

소매점, 식당, 술집, 영화관, 여행, 해외여행

전통적 Off-Line 권위

각급학교, 대학, Skyline, 고급 Officespace...

소득 Zero

미중 갈등 심화

새로운 질서

흑사병

(14세기) 유럽인구 1/3 사망

봉건제의 붕괴, 시장·화폐경제, 교역, 부르조아, 자유, 大항해시대

천연두

(16세기) 남미 원주민 90% 사망

남미 아즈텍문명 소멸, 금/은 풍부, 상공인 지위강화, 계몽(시민)사상

윤지호, 전염병이 바꾼 인류의 역사 (월간중앙, 2020.3)

Spanish Flu

(1918-1919) 5억감염, 5천만명 사망

Baby boom in 1920s, 영국쇠퇴, 신흥대국 미국의 등장, WW I

(Laura Spinney, *Pale Rider: The Spanish Flu of 1918 and How It Changed the World*, 2018)

Great Depression

(1929-1939)

Isolationism, Nationalism, Facism, and
World War II New Deal, US as Global Power

(Francis Fukuyama, "The pandemic and political order," *Foreign Affairs*, July/August 2020)

COVID-19

?

"Fog of Uncertainty," "Next Normal" (McKinsey)

McKinsey & Company

“The future is not what it used to be: Thoughts on the shape of the next normal” (April 14, 2020)

1. Distance is back: Renewed resistance to globalization
2. **Resilience AND efficiency 탄력성과 효율성**: Ability to absorb a shock, to come out of it better than the competition. Investors are likely to take note, and to devise ways to incorporate resiliency more systematically into their valuations.
3. The rise of the contact-free economy
4. More government intervention in the economy
5. More scrutiny for business
6. Changing industry structures, consumer behavior, market positions, and sector attractiveness
7. **Finding the silver linings 낙관적 희망**: The coronavirus is forcing both the pace and scale of workplace innovation. Indeed, as businesses are **forced to do more with less, many are finding better, simpler, less expensive, and faster ways** to operate.

대학의 위기 극복의 단초 제공



코로나19 사태와 대학

부정적인 면

미증유의 사태 발생 - 2020학년도 신학기, 비대면 수업 전환
신입생들의 실망감, 재학생들의 좌절감, 휴학생들의 자괴감,
교수/직원들의 당혹감, 학부모들의 혼란감

교원들의 동영상 강의 제작 경험 부족과 어려움

- 제작기기 사용 미숙, 강의 콘텐츠 제작 시간적 여유 부족
- 동영상 강의 질 문제 부각: 노력/에너지 vs 학생들의 불만

코로나19 사태와 대학

부정적인 면

동영상 제작 시설/용량의 부족: 추가 지출의 발생

외국 유학생 입국 감소와 신규 학생 모집 저조

국내 학생 탈락자 발생

기숙사 등 교내 편의시설 고정 비용 지속 발생

대학과 학생 간의 갈등 - 등록금 환불 문제, 성적 문제 등

단기과정 (최고경영자과정 등) 미실시로 인한 수입 급감

코로나19 사태와 대학

모든 교원의 동영상 강의
제작 경험 축적 계기

온라인 수업을 통한
학습량의 증가

온라인 수업의
질적 향상과 고밀도화



의외의 측면

온라인 수업에 대한
인식 변화

새로운 혁신 (미래형 대학)
분위기의 형성

일/학습 병행 형태의
대학의 가능성

코로나19 사태와 대학

심각한 대학의 재정

코로나 지출

방역비, 온라인 구축비, 유학생 지원비 등

수입의 감소

유학생, 단기수강료, 임대료 등

고정비

인건비, 감가상각비, 건물유지비 등

시설 미사용관련

전기세 절약 등

등록금 12년간 동결, 각종 비용의 증가 등



코로나 요인

학생들의 불만

학습권의 침해

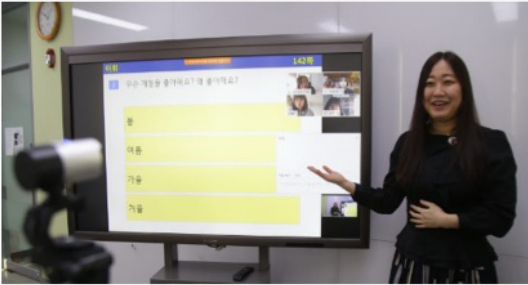
온라인 강의 질 저하

시설 미사용관련

전기세 절약 등

코로나19 사태와 대학- 우수사례

성균관대학교(총장: 신동렬)



최첨단 교육 인프라 기반 구축을 통한 코로나 대응

- 학생들이 언제 어디서나 수강 가능한 온라인 수업 플랫폼(i-Campus) 활용
- 단말기 제한없이 언제 어디서나 사용 가능한 클라우드 기반 실시간 강의 회의 통합 WebEx 프로그램 도입
- 미리 녹화한 동영상의 경우 저장 가능한 SKKU 셀프 스튜디오 활용
- 학생 수업 만족도 높이기 위한 신속 대응 팀 운영

호서대학교(총장: 이철성)



2012년 이미 원격 강좌 지원 프로그램 블랙보드(Blackboard) 도입해 온 오프 융합강의 진행 해 왔음

- 최대 4,000명까지 동시접속 가능
- 20학번 신입생을 위해 웰컴키트를 각 가정으로 발송
- 개강 전 신입생 대상 Online Pre-school을 통한 원격 수업 미리 체험
- 학생들과의 소통 강화를 통한 만족도 조사 실시, 수업의 공백 최소화

코로나19 사태와 대학- 우수사례

중앙대학교 (총장: 박상규)

미래교육 대비 원격수업 인프라 2년 전부터 이미 준비

- 2018년 해외 우수대학이 사용하는 학습 플랫폼 캔버스 기반의 LMS 도입 및 서버 확충
- 학습데이터 통합 시스템, '맞춤 원격수업 프로그램' 시행
- 대화형 AI 챗봇 서비스 오픈, 재학생의 학적·수업·성적·편의시설 이용 등 다양한 정보 제공

영남이공대학교 (총장: 박재훈)

- 학교 교수들의 주간 화상회의를 통해 온라인 콘텐츠 제작에 대한 노하우 공유, 학생 만족도 파악과 대응

울산과학기술대학교 (총장: 허정석)

- 2016년부터 단계적 도입 확대하고 있는 플립러닝 수업 운영 경험이 코로나 대응에 큰 도움
- 2018년, 이미 LMS 도입하여 원격수업 사용법 교내 확산

인덕대학교 (총장: 윤여송)

- 10년 전 LMS 구축, 코로나19 사태 발생 전 서버를 클라우드 방식으로 전환, 6,000명 온라인 접속 가능

코로나19 사태와 대학- 우수사례

영남대학교 (총장: 서길수)

코로나블루(코로나 19+우울감) 극복 위한 “맞춤형 심리방역 상담” 실시

- 전화나 화상 등 다양한 비대면 상담 프로그램 운영
- 미술/영화/사진치료 등 다양한 온라인 집단상담 프로그램 개설

아주대학교 (총장: 박형주)

코로나19로 지친 지역사회 구성원 위한 ‘마음백신 프로젝트’

- 수원 영통구 지식산업센터 로비에서 직장인 위한 작은 공연 개최
- 마음다스리기 온라인 명상 프로그램 진행

서울예술대학교 (총장: 이남식)

코로나19 방역을 위한 교내 안심대문 및 안심대기실 설치

- ‘안심대문’ 앞에서 교내 출입자 선별지 작성, 의심 증상자 발견 시 ‘안심대기실’로 안내
- ‘안심키트’ 학생 및 교직원 제공 (손소독제, 살균소독제, 마스크, 살균티슈, 비타민 음료 등 구성)



뉴노멀(New Normal): 비대면 수업

- ✓ Off-Line대학의
On-Line수업의 증가
Blended 수업



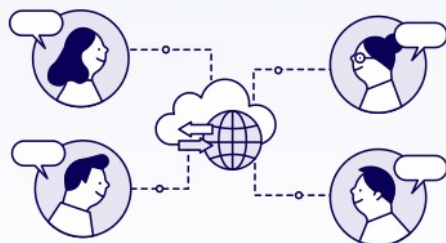
포스트 코로나 시대의 대학

원격 온라인 강의를 통한 다양한 강의 제공 기회

- ✓ 지방대의 수도권 거주
강의자 섭외 가능
- ✓ 해외 거주 강의자의
국내 대학 수업 가능



국내외 대학간 중복 투자 방지: 원격 강의를 통한 강의 공유



유비쿼터스 수강 시스템



저비용 고품질 체제로의 전환

- ✓ 등록금 인상은 현실적으로 어려움
- ✓ 미네르바대학의 경우 - 교지/교사 없는 대학, 저렴한 등록금의 실현



포스트 코로나 시대의 대학



K-University 모델의 개발과 수출



In-Bound形 유학생 유치에서 Out-Bound形 유학생 유치로

- ✓ 교육 Module 수출을 통한 해외거주形 한국유학제도

과제

K-University

고등교육
대전환과
K-University
창출에 대한 의지

Go Digital

온라인 수업
(Go Digital) 관련
諸제도의
정비

저비용, 고품질

과감한
규제 완화를 통한
'저비용, 고품질'
체제로의 전환