

토닥 2.0전환 논의 경과 및 '청년연대은행토닥 시즌2' 계획안(초안)

- 초안작성: 2기 토닥 2.0전환위원회
- 공유일시: 2024. 11. 30(토)

힘든 날이 더 많았다.
그래도 우리는 살아왔다.
울며 씨뿌리며 다시,
힘내라 시작하는 봄!

- 박노해

* 들어가며

- 청년연대은행토닥의 지속적인 활동을 기원하며 전환위원회를 구성한지 벌써 9개월의 시간이 흘렀습니다. 전환위원회의 활동 목표는 전환 계획을 수립하는 것인데요, 참여하시는 분들의 부담을 최소화하기 위하여 한 기수당 활동기간을 6개월로 갖는 시즌제로 운영하고 있습니다.

1기 전환위원회에서는 전환 준비를 위해 토닥의 사회적 가치를 알리는 활동과 운영비 마련을 위한 특별후원 행사를 진행했습니다. 사회적 가치를 알리기 위한 구체적인 활동으로 공동체금융들과 연대해 '2024대안금융포럼'을 열었는데요, 향후 지속적인 연대의 장을 열어갈 수 있는 계기를 마련했습니다.

8월부터 시작된 2기 전환위원회에서는 본격적인 전환 계획을 논의 중입니다. 처음엔 '전환'이라는 이름에 맞게 조직의 성격과 형태, 사업 대상 등 전반을 바꿔내는 계획을 수립하고자 했는데요. 논의를 하면 할수록 토닥이 지금까지 해왔던 활동들이 너무 의미있고 가치있는 활동이라는 생각이 들었습니다. 그래서 좋은 활동들은 살리고 보완할 내용들을 보완하는 형태가 맞다는 것이었어요. 결론은, '전환'이 아니라 '토닥 시즌2'를 그리자! 지난 11년의 성과를 이어 앞으로의 10년을 그리는 시즌2를 만들어 가자!

바쁜 일상 속에서도 귀한 시간 내서 논의해 참여해 주시는 전환위원 분들의 노고와 지속가능한 토닥을 기다려주시는 조합원들의 마음이 모여 더 든든한 '청년연대은행토닥 시즌2'가 시작되리라 믿습니다. 함께할 수 있어 고맙습니다!

1

전환 추진 배경

1. 사회적 현실과 시대의 요구를 반영한 활동 제고 필요

- 청년연대은행토닥을 창립했던 2013년의 사회적 현실과 2024년의 변화 점검.
- 시대의 요구를 파악하여 사업 대상, 시스템, 운영체계 등 토닥 활동 전반 점검.

2. 조직을 지속적으로 운영할 수 있는 안정적인 기반 필요

- 운영진으로 활동할 조합원 발굴의 어려움.
- 안정적인 수익구조가 없어 운영비 마련이 어려움.

2

전환 논의 경과

- 2023년

11월 22일

청년연대은행토닥의 지속발전을 기원하는 간담회 제안(제안자: 청년실험추진위원회)

12월 10일

청년연대은행토닥의 지속발전을 기원하는 간담회 진행(결과: 전환위원회 준비 결정)

12월 29일

전환위원회 준비단 1차 모임(내용: 상견례 및 전환 취지 공유)

- 2024년

01월 11일

전환위원회 준비단 2차 모임(내용: 전환위원회 운영 계획 초안 논의)

01월 30일

전환위원회 준비단 3차 모임(내용: 전환위원회 운영 계획 초안 논의)

02월 17일

청년연대은행토닥 2024 정기총회(결과: 토닥 2.0전환위원회 공식 출범)

02월 27일

1기 토닥 2.0전환위원회 1차 모임

03월 05일

토닥 2.0전환위원회 실무진 회의

03월 08일

1기 토닥 2.0전환위원회 시스템 개발팀 회의

03월 21일

2024 대안금융포럼 기획단 1차 회의

04월 04일

2024 대안금융포럼 기획단 2차 회의

04월 17일

2024 대안금융포럼 기획단 3차 회의

04월 28일

토닥특별후원행사 기획단 1차 회의

05월 15일

토닥특별후원행사 기획단 2차 회의

06월 11일

오마이컴퍼니 후원펀딩 시작

06월 19일

2024 대안금융포럼 진행(참석인원: 50명)

관련기사: https://www.hani.co.kr/arti/economy/economy_general/1146356.html

07월 13일

토닥특별후원행사 진행(후원금: 335만원)

08월 26일

2기 토닥 2.0전환위원회 1차 모임

09월 10일

2기 토닥 2.0전환위원회 2차 모임

09월 30일

2기 토닥 2.0전환위원회 3차 모임

10월 17일

2기 토닥 2.0전환위원회 4차 모임

11월 23일

2기 토닥 2.0전환위원회 5차 모임

3 '청년연대은행토닥 시즌2' 계획안(초안)

* 토닥의 11년 활동 성과를 이어 앞으로의 10년을 그리는 '시즌2' 구상

- 11년이 지났음에도 우리 사회는 여전히 청년들의 금융 소외와 부채 문제를 해결하기 위한 사회 안전망과 정책이 부재하며 청년들의 삶은 더 어려운 상황으로 이어지고 있음. 이에 대한 대안으로 청년공동체금융의 지속적인 활동이 필요함.
- 토닥이 지금까지 해왔던 의미있고 가치있는 활동들을 살리고 보완하는 방향으로 '전환' 이 아닌 '토닥 시즌2' 를 구상.

1. 조직 형태

- 청년공동체금융의 틀은 유지하면서 공공기관, 재단, 신협 등과의 협력을 통해 자금조달 방안을 다양하게 모색.

2. 가입 연령 및 사업 대상의 확대

- 청년을 위한 대안은행의 역할을 계속 진행하되, 길어지는 기대 수명에 맞춰 가입 연령을 기존의 만 39세에서 만 45세로 확대.(시작 연령은 만 15세에서 만 18세로 변경)
- 자립준비청년, 이주노동청년 등 대안 금융을 필요로하는 대상들을 연결.
- 단체조합원 가입 확대.

3. 활동 방향

1) 청년 생애주기별 필요와 활동에 주목한 사업 모색

- 성인이 된 청년, 사회초년생, 주거 독립을 준비하는 청년 등. 삶의 중요한 이슈나 전환을 맞이한 청년들에게 필요한 공동체기금 이용 품목 개발 및 활동 추진.

2) 조합 운영 체계와 방식 변경으로 조합원 참여 확대

- 기존의 이사회를 개편하여 운영팀 개설, 시준제로 운영.
- 사업별 참여자 모집 및 운영.

3) 청년연대은행토닥의 존재 가치를 확산시킬 수 있는 사업 방향 수립

- 청년부채, 금융 소외 등 청년들의 금융 문제 해결을 위한 목소리를 낼 수 있는 활동 필요
- 청년지갑트레이닝센터¹⁾와의 협력과 연대를 강화하여 청년들의 건강한 경제생활을 돕는 지속적인 활동 필요.

4) 대안금융조직들을 비롯한 청년단체들과의 연대 도모²⁾

- 지속가능한 활동을 위해 공통의 어려움을 해결할 수 있는 방안을 모색하고, 청년금융문제 해결을 위한 청년금융생태계³⁾를 구축할 수 있는 기반 마련.

5) 공공정책 및 사업과의 연계 활동 확대

- 사회에서 주목하는 청년정책과 사업들을 연계하여 사업 수행.

1) 토닥의 재무 상담 및 교육을 위해 2013년부터 토닥 부설 기관으로 운영, 전문성을 높이고자 2015년 분리 독립하여 금융위원회로부터 사회적협동조합 설립 인가를 받음. 국내 유일의 청년생활경제상담·교육 전문 기업으로 활발히 활동해 오고 있으며 2022년 12월에 사회적기업으로 인증됨.

2) 연대할 수 있는 대안금융 조직들로는 청년연대은행토닥 모델을 바탕으로 설립된 희년은행, 대구청년연대은행디딤, 데나리온은행 등과 지역을 기반으로 활동하는 공동체금융 조직들이 있음. 청년단체로는 청년들의 노동문제 해결을 위해 활동하는 '청년유니온'과 주거 문제 해결을 위해 활동하는 '민달팽이유니온'이 대표적인 연대 조직이며 청년정책, 문화예술 등 다양한 분야에서 활동하는 조직들과의 연대도 도모할 수 있음.

3) 청년 금융 문제 해결을 돕는 다양한 활동들이 연결된 형태, 청년부채 문제 이슈파이팅 조직, 건강한 경제생활을 돕는 상담·교육 조직, 청년부채가 발생하는 대표적 원인인 주거 문제와 저임금의 불안정한 노동 문제를 해결하기 위한 조직 등이 연결되어 생태계를 구성하고 협업을 도모함.

4. 주요 사업

1) 금융협동

- 공동체기금 이용 품목 확대
: 기존의 이용 품목 + 생애주기별 이용 품목 확대(취업준비비, 주거독립비, 육아비 등).
- 주택보증금, 창업 비용 등 목돈 이용 품목 재개(자금 확보 방안 모색 필요)
: 신탁과의 연계, 응원 적금 유치 등 다양한 방법 모색.
- 출자저축(관계 저축) 활성화
: 여행, 이벤트 저축 등 서로 응원과 지지를 나눌 수 있는 출자저축 활성화.

2) 조합원 연결 사업

- 토닥씨앗·토닥왕의 부활
: 조합원 활동 활성화를 위해 활동 참여시 부여되는 토닥씨앗(관계지수) 부활.
: 토닥씨앗을 가장 많이 쌓은 조합원인 토닥왕에서 쿠폰&선물 지급.
: 조합원 가게(홍보) + 청년 가게 발굴 및 확대(다양한 쿠폰 사용처 확보).

3) 조합원교육 및 참여프로그램

- 조합원 교육
: 조합원 의무 교육 진행
: 경제교육 및 상담 프로그램 진행
- 조합원 참여 프로그램
: 자원 순환과 생활비 절감 효과! 나눔 & 플리마켓 진행(분기별 1회, 연 4회 진행)
: 돈it수다, 가게부 함께쓰기 모임 등 건강한 재무 습관 만들기 프로그램 진행.

4) 청년금융문제연구 & 대외협력

- 청년금융문제연구
: 청년금융소외와 청년부채 문제를 다루는 조직들과 연계하여 공동 연구 추진
- 대외협력
: 2025 대안금융포럼 기획단 참여
: 사회적은행 연구모임 참여
: 청년단체 연대사업 참여

5. 운영 및 수익 구조

1) 운영구조

- 공동체금융의 형식을 유지하기로 했으므로 최고 의사결정 구조는 조합원 총회로 둬.
- 조합 상시 운영 논의를 위한 시준제 운영팀 구성(임기: 6개월 - 1년). 월 1회 회의.
- 대출심사위원회, 대출상담팀 운영.
- 사업별 진행팀 구성(최소 1개월 - 6개월).

- 감사는 대안금융 조직들과 연계하여 상호 감사로 진행하는 방안 모색.

2) 수익구조(단계적 보완)

- 조합비, 후원회비
 - : 신입조합원/ 후원회원 확대
 - : 기존 조합원 조합비 납입 캠페인(계좌확인)
- 정책사업, 연대사업 수익

6. 기존 활동과의 비교

	토닥 시즌1	토닥 시즌2
조직형태	청년자조금융	청년자조금융 + 협력자금(혼합금융)
가입연령	만 15세 - 만 39세	만 18세 - 만 45세
주요대상	청년세대	청년세대
		단체조합원 확대
자금조달	조합원 출자금	조합원 출자금
		정책/ 협력자금
주요사업	금융협동, 토닥협동	금융협동, 토닥협동(조합원 연결사업)
		경제교육상담 확대
		청년금융문제연구 & 대외협력
운영구조	조합원 총회, 이사회, 내부감사 대출심사위원회, 대출상담팀	조합원 총회
		시즌제 운영팀 구성(임기: 6개월 - 1년) *구성: 운영팀장, 사업별 진행팀장, 실무진
		대출심사위원회, 대출상담팀
		사업별 진행팀 구성(최소 1개월 - 6개월)
		연대단체들과의 상호 감사
운영진	이사장, 이사진, 실무진	시즌제 운영팀장
		사업별 진행팀장 *금융, 토닥, 청년금융문제연구&대외협력팀
		실무진
수익구조	조합비, 후원회비	조합비, 후원회비
		정책사업, 연대사업 수익

7. 2025년 추진 일정

사업	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	
조합 운영	총회 준비	정기 총회	팀구성	월 1회 운영팀회의/ 사업팀별 회의									
금융 협동	품목 개발	기반 조성	이용 개시	상시 운영 (주택보증금 등 목돈 이용 품목은 자금조달 현황에 따라 변동될 수 있음)									
조합 교육	컨텐츠 개발	컨텐츠 개발	월 1회 교육을 원칙으로 하나 교육 여건에 따라 변경될 수 있음										
조합원 참여	계획 수립	계획 수립	마켓/가계부	가계부 돈수다	가계부	마켓/가계부	가계부 돈수다	가계부	마켓/가계부	가계부 돈수다	가계부	마켓/가계부	
청년 문제 연구	계획 수립	계획 수립	유관단체와 연대하여 연구/ 이슈 생성/ 관련 교육						토론회	연구			
대외 협력	2025 대안금융포럼 기획단/ 사회적연구모임					대안 금융 포럼	연대사업 진행						
조합원 확대	계획 수립	계획 수립	인스타 개설	SNS, 연대단체, 청년기관 등에 상시 홍보									