

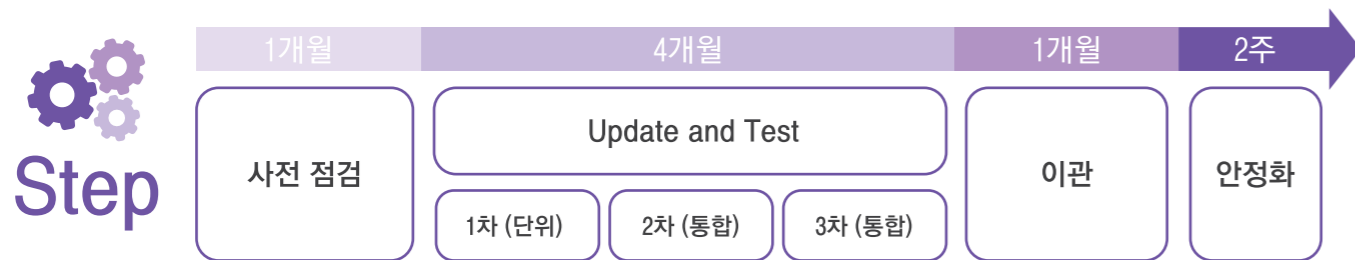
사례소개 - 코오롱 그룹 컨버전

코오롱그룹 S/4HANA EM 1610 Conversion

수행범위

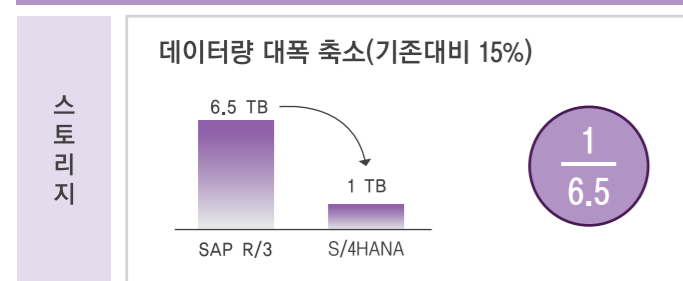


추진일정

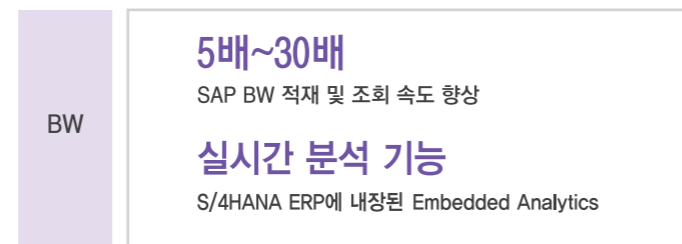
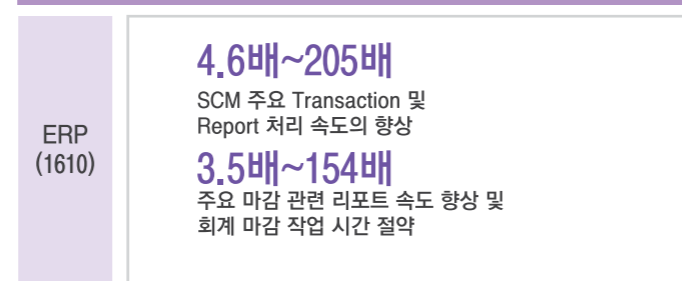


추진효과

TCO절감(서버, 스토리지 비용 절감)



속도개선을 통한 업무효율 증대



사례소개 - 코오롱 그룹 컨버전

코오롱그룹 S/4HANA EM 1610 Conversion

Q&A

1. S/4HANA 도입 시 가장 큰 변화 사항은 무엇인가요?

✓ S/4HANA의 가장 큰 변화로는 재무/관리 회계의 계정통합 및 통합원장 사용, 자산 보조부와 총계정원장의 통합, Business Partner를 활용한 고객과 공급업체 정보의 통합 관리, 자금수지 엔진 개선, 자재 원장 및 실제 원가 계산 변화가 있습니다. 기존 화면상의 변화는 크지 않으나 통합과 단순화 관점의 내부 변화사항이 존재합니다.

2. 기존에 개발된 프로그램들은 컨버전 이후 재사용이 가능한가요?

✓ 결론적으로 말하면 대부분 사용 가능합니다. 기존 프로그램들은 CCM(Custom Code Management)를 통해 그 변화 여부를 체크해 볼 수 있으며 보통 전체 프로그램의 30~40% 정도가 변경 대상으로 파악됩니다. 하지만 자금 수지 및 ESH 등 특별한 경우를 제외하고는 대부분 단순한 변경을 거쳐 사용이 가능합니다.

3. 컨버전 수행 시 일반적으로 들어가는 기간과 비용은 어느 정도인가요?

✓ 사용하고 있는 모듈의 수와 환경에 따라 차이는 있으나 대략 5~6개월 정도의 사업기간이 소요됩니다. 현재 환경이 Unicode로 전환되어 있지 않은 환경이라면 추가적으로 1~2개월 정도의 Unicode Conversion 기간이 필요합니다.

4. PoC(Proof of Concept) 작업은 무엇이고 어떤 목적으로 진행하는 건가요?

✓ 특정 규모 이상의 회사이거나 사용하는 모듈이 다양한 회사의 경우 PoC 작업을 권고합니다. PoC작업은 본 프로젝트 이전의 사전 테스트 작업으로 생각하시면 됩니다. PoC를 통해 발생할 수 있는 문제점을 사전에 파악하고 Downtime 시간 예측, 성능 및 예상 비용 등을 보다 정확하게 평가해 봄으로써 컨버전 수행에 대한 빠른 의사 결정과 추가 비용 부담을 막아 줍니다.

5. 프로젝트 진행 시 주요 고려사항과 이슈 사항은 어떤 것들이 있나요?

✓ Downtime을 길게 가져가지 못하는 사업이거나 ESH와 같이 기존 기능을 모두 제공받지 못하는 경우가 존재합니다. Downtime의 경우 보통 2~3일 정도가 걸리므로 기존 레거시 시스템을 수정하여 영업출하 및 생산실적 등을 처리할 수 있도록 하거나 기존 시스템을 보강하여 컨버전 시간을 줄이는 대안이 필요합니다. 기존 기능을 제공받지 못하는 경우에는 SAP Value Assurance 서비스를 이용하여 다수의 문제점을 해결할 수 있습니다.

6. S/4HANA 도입 시 New Install 과 Conversion 중 어느 쪽이 좋을까요?

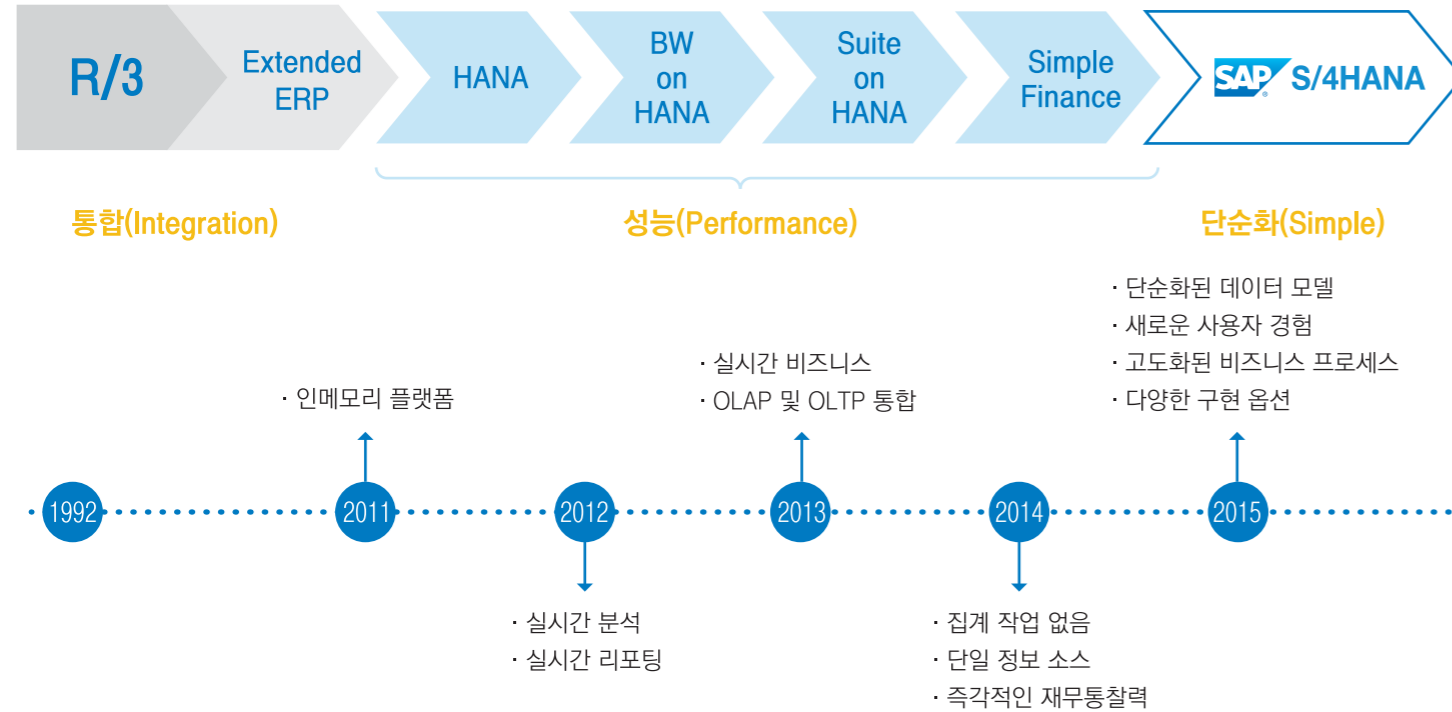
✓ 기존 프로세스와 데이터를 대부분 그대로 유지한 채 빠른 시간 내에 최적의 성능을 보장받고 싶다면 컨버전이 필요하며, 많은 프로세스 개선과 기존 데이터 활용을 크게 고려하지 않는다면 New Install 방법이 적합합니다.

SAP S/4HANA 소개

SAP S/4HANA : SAP Business Suite 4 SAP HANA

SAP S/4HANA는 인메모리 플랫폼인 SAP HANA, SAP Fiori 사용자경험(UX)을 반영한 SAP의 차세대 비즈니스 스위트 제품입니다.

S/4HANA “SAP R/3 출시 후 23년만의 최대 혁신”



S/4HANA의 특징

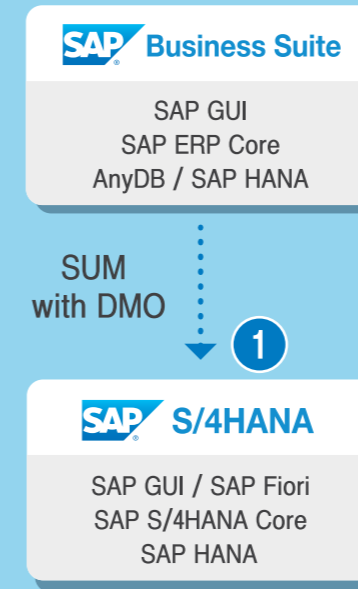
<p>Simple Data Model 단순화된 데이터 모델</p> <p>In-Memory Computing</p> <p>집계 테이블 제거 중복 테이블 제거</p>	<ul style="list-style-type: none"> 재무와 관리의 통합, 집계 및 인덱스 제거 단일 플랫폼 기반의 계획 및 실적관리 통합 재무원장에 의한 그룹 재무 중앙관리
<p>Simple Business Solution 단순화된 비즈니스 솔루션</p> <p>디지털 연결 실시간 프로세스</p>	<ul style="list-style-type: none"> 재무~관리는 물론 계획~실적까지 통합된 분석 신속해진 결산체계로의 전환 현업 업무 중심의 자금관리 프로세스 고도화
<p>Simple UX 단순화된 사용자 경험</p> <p>역할 기반 모든 디바이스</p>	<ul style="list-style-type: none"> 역할 기반의 8천개 이상의 표준 Fiori 애플리케이션 MS Office 기반의 사용자 중심의 보고서 지원 업무용 PC, 태블릿, 스마트 등의 기기 지원

S/4HANA 도입방식

Conversion 방식과 New Install 방식

SAP S/4HANA Conversion 은 SUM(Software Update Manager) Tool을 이용하여 One Step Migration을 수행할 수 있습니다.

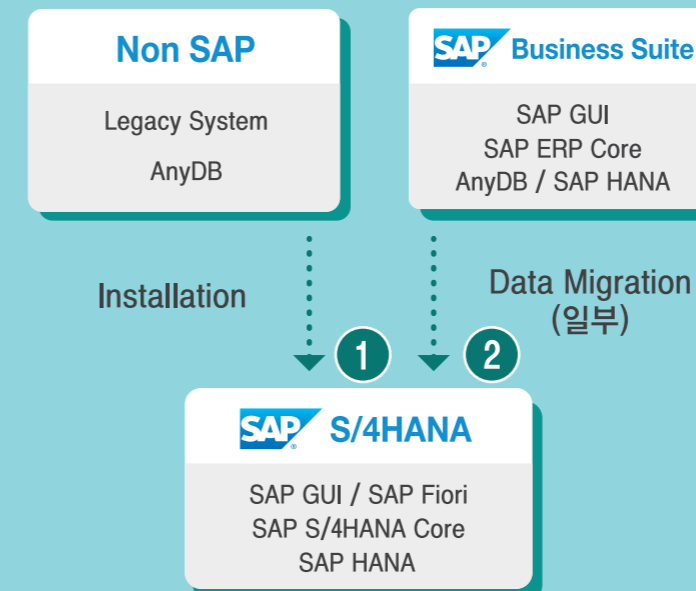
Conversion 방식 (리모델링)



- 장점**
 - ✓ 데이터 및 프로그램 그대로 신규 시스템으로 이관
 - ✓ 짧은 프로젝트 기간, 최소의 현업참여
 - ✓ 적은 비용부담, 짧은 안정화기간(1주)
- 단점**
 - ✓ Down Time 반드시 필요 (대응전략 필요)
 - ✓ 프로세스 개선은 컨버전 이후 점진적 추진

SUM : Software Update Manager DMO : Database Migration Option

New Install 방식 (재건축,신규구축)



- 장점**
 - ✓ PI를 통한 프로세스 혁신 가능
 - ✓ Down Time 이슈 없음
- 단점**
 - ✓ 과거데이터의 단절 발생
 - ✓ 현업참여 및 구축 후 변화관리 노력 필수
 - ✓ 긴 프로젝트 기간 및 높은 비용 발생
 - ✓ 상대적으로 긴 안정화기간(3개월)