NPOschool Original

건강한 공익법인 이사회 운영을 위한 가이드

2021
NPO스쿨

01

이사회는 누구인가

조직의 구조 속에서 이사회를 이해합니다.

02

이사회 운영의 ABC

이사회 운영의 싸이클을 단계별로 이해합니다.

03

이사회 종합점검표

이사회 운영과 관리의 전반의 건강성 요소를 이해합니다.

04

도구의 활용과 지속

제시된 도구의 활용과 지속성에 대해 이해합니다.

1. 이사회는 누구인가

Chairman

무급 활동가 그룹

이사회

봉사자

후원자

President

유급 활동가 그룹

상근 직원(사무국)

2. 이사회 운영의 ABC

이사회 인재상 수립

조직의 비전과 핵심가치를 고려한 인재상 수립

신규 이사 발굴/영입

조직의 성장단계에 맞춘 인재상의 관점에서 다년간 관찰 및 발굴

신규 이사 오리엔테이션

이사의 역할과 책임 &
조직의 계획과 성과 숙지

이사직 수행/교육

이사 직무정의서에 따른 수행과 임기 중 재교육 참여

이사회 평가

자가평가 원칙에 따른 이사 개인별 직무평가 수행

A. 이사회 인재상의 요소와 지표(사례)

덕목	주요지표	세부지표
비전	비전 적합도	우리단체를 인생에서 중요한 의미로 받아들이는 사람인가 – (세부지표)… –
가치	가치 신뢰도	동일한 신념과 관점으로 세상을 바라보는 사람인가 – –
관계	관계 검증도	상호 신뢰가 가능한 인관 관계의 경험이 축적된 사람인가 – –

비영리거버넌스연구소-작은 이사회, 강한 조직 연구보고서(2021), 재편집

B. 신규 이사 발굴을 위한 조직의 단계 이해

이슈	형성단계	성장단계	성숙단계
이사의 역할	실무적 이사	관리적 이사	조언적 이사
이사의 기능	• 전략방향 안내 • 정책 형성 • 각 위원회 책임 • 실무부서 지원 • 운영 자금 확보 • 리더십 선임과 지원 • 운영방향 결정	• 전략방향 안내 • 정책 형성 • 각 위원회 관여 • 사회적 이슈에 대한 안내 • 운영자금/프로젝트 모금 관여 • 리더십 지원 및 평가 • 운영방향 제시	• 전략방향 재조정 • 정책 안내 • 각 위원회의 방향 안내 • 사회적 이슈에 대한 안내 • 모금자원의 제도화 • 리더십 조언 및 승계 • 운영 관리감독

Third sector management : the art of managing nonprofit organizations by William B. Erther, Jr., and Evan Berman. Copyright 2001 by Georgetown University Press.

C. 신규 이사를 위한 오리엔테이션 목차

- 이사의 역할과 책임
- 정관
- 연간보고서
- 이사진 연락처 및 프로필
- 조직의 각 위원회 관련 정보
- 대표자(혹은 사무총장)의 업무계획서
- 연간 사업계획서 및 중장기 발전계획서
- 전차 이사회의 회의록
- 최근 예결산 상황 및 회계감사보고서
- 기관의 고유 용어 및 약자에 대한 해설

How to manage an effective nonprofit organization. Christopher Carolei. Printed in the USA by Book-mart Press. Copyright 2005 by Michael A. Snad. 재편집

D. 이사직 수행에 필요한 주요역할

01 조직의 비전 제시

미션/비전 등의 체계도 수립, 내외부
이해관계자들의 기대치 반영

02 기획과 평가

장기적인 로드맵과 중장기 계획 수립,
연간사업계획 점검, 조직의 성과관리

03 조직의 자원 확보

예결산 계획 점검, 모금계획 수립 및 참여,
인적자원 등 비물질적 자원관리

04 대외 네트워킹

연계와 참여 촉진, 대외적 평판 관리,
기관 홍보 및 대변

05 신규 이사 발굴

이사 인재상 수립, 신규 이사 발굴,
이사 직무 평가 수행

06 사무국과의 협조

대표자의 선출과 협력, 실무 권한 부여,
소위원회 위임

E. 이사회 개별 직무평가(자가평가)

	이사직무 평가를 위한 자가 점검지표	Yes	No	Not sure
1	나는 기관의 미션을 정확히 이해하며 지지하고 있는가?			
2	나는 기관의 사업과 프로그램에 대해 정확히 숙지하고 있는가?			
3	나는 기관과 관련된 중요한 변화상과 트렌드에 대해 알고 있는가?			
4	나는 기관의 모금캠페인을 돕는가? 아니라면 개인적으로 정기기부를 하는가?			
5	나는 기관의 재정건정성에 대해 숙지하고 있는가?			
6	나는 단체의 대표자(사무총장)과 좋은 관계를 맺고 있는가?			
7	나는 지인들에게 이사/위원 등으로 봉사할 것을 권유하고 있는가?			
8	나는 이사회 회의에 참석할 경우 준비된 자세로 임하는가?			
9	나는 기관의 친선대사와 같은 역할을 잘 수행하고 있는가?			
10	나는 이사회를 섬기기 위해 좋은 경험을 제공하고 있는가?			
11	나는 연간 이사회 회의의 75%이상을 참석하고 있는가?			

The Handbook of Nonprofit Governance(2010) BoardSource.(2010)(p270). Copyright by BoardSource. Published by Jossey-Bass. 재편집

3. (종합점검) 건강한 조직을 위한 이사회 점검표

	체크 항목	5점 만점
1	이사회는 전문성이 있고, (지역)사회를 대변하고 있는 사람들입니까?(연령, 젠더, 신분의 다양성 포함)	
2	이사회는 조직의 비전체계 등 조직의 사명을 숙지하고 있으며 책임있는 자세로 조직에 관여합니까?	
3	이사회에 관련된 내규가 존재하며 임기, 영입, 활동, 평가 등의 기준이 정립되어 있습니까?	
4	새로운 이사진을 발굴/영입하기 위해 조직 차원에서의 준비작업이 꾸준히 진행되는 편입니까?	
5	신규 이사를 영입한 후 조직과 직무에 대한 이해증진을 위해 오리엔테이션이나 교육시간을 제공합니까?	
6	이사회를 매년 정기적으로 평가하는 시스템 혹은 문화가 조성되어 있습니까?	
7	조직의 대표자와 이사회는 수시로 소통하는 협조적 파트너십을 형성하고 있습니까?	

4. 도구의 활용과 지속

잊지마세요

이사회 운영을 위한 A부터 E까지의 모든 항목은 서로 연동되어야 효과적입니다.

이사회 운영의 전반을 점검하기 위해 매년 종합점검표를 체크해 보시기 바랍니다.

우리단체에 꼭 맞는 이사회 운영 지침, 인재상, 지표를 자체적으로 만들어 보세요.

감사합니다

npo@nposchool.com
www.nposchool.com

NPOschool Original

CREDITS: This presentation template was created by Slidesgo, including icons by Flaticon, and infographics & images by Freepik.